

**2009**  
**MEMORIA DE ACTIVIDADES**

 **FIIAPP**

# ÍNDICE

1. CARTA DEL DIRECTOR	3
2. PRESENTACIÓN DE LA FUNDACIÓN	6
2.1. Misión, visión y principios	7
2.2. Organización	10
3. LOS TRES PILARES DE TRABAJO DE LA FUNDACIÓN	12
3.1. Asistencia Técnica Pública	13
3.2. Liderazgo Público	52
3.3. La Cohesión Social	62
4. COLABORACIONES INSTITUCIONALES	73
5. EQUIPO HUMANO	79
6. RESUMEN ECONÓMICO	84
7. ANEXOS	89



# 1. Carta del director

La FIIAPP, desde su creación, ha sido una institución en constante crecimiento. Ha buscado siempre la excelencia y la calidad como filosofía de trabajo y ha actuado al servicio de la Administración Pública española. El año 2009 ha supuesto un paso más en la consolidación de la Fundación, desarrollando un modelo de organización iniciado a finales de 2008 con el objetivo de dotar a la institución y a sus trabajadores y trabajadoras de las herramientas necesarias para poder hacer frente a los nuevos retos de la cooperación española.

Asimismo, hemos estrenado unas nuevas oficinas. En ellas, la FIIAPP puede desempeñar su trabajo de acuerdo con sus aspiraciones y capacidad de servicio público. El espacio se ha definido según los valores que la representan: modernidad, juventud, flexibilidad, etc. Bajo esta misma lógica, se han renovado la imagen corporativa y nuestro logotipo, que incorpora elementos que reflejan la nueva FIIAPP y su nuevo compromiso con la cooperación institucional.

Este nuevo espacio representa, también, la voluntad del sistema español de cooperación por crear una arquitectura institucional más eficiente y cohesionada, donde todos los actores trabajen de forma coordinada al servicio de un mismo objetivo. En el mismo edificio se ubican la Dirección General de Planificación y Evaluación de Políticas de Desarrollo (DGPOLDE), del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, y algunas unidades de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).

También ha sido un año importante para posicionarse en Europa. La FIIAPP ha ejercido la Presidencia de la Red Europea de Agencias de Desarrollo Implementadoras (EUNIDA), que ha permitido demostrar el compromiso de la Fundación con Europa y con la Declaración de París y Accra y la gran capacidad de interlocución con instituciones públicas relevantes en el Viejo Continente.

En 2009, la visión y la acción de la FIIAPP se han consolidado en sus tres ejes estratégicos. En el ámbito del Liderazgo Público, la apuesta decidida por nuevos liderazgos, capaces de proponer una nueva agenda pública para América Latina, se ha reflejado en la reorganización de algunos productos formativos. Además, ha sido destacable el afianzamiento del *Foro XXI: Programa de Gobierno, Política y Democracia* como un espacio de reflexión y de mejora conjunta para el fortalecimiento de las democracias en América Latina.

En el ámbito de la Cohesión Social, el cierre de la primera fase del Programa EUROSOCIAL y el inicio de las actividades para preparar la segunda fase han caracterizado este periodo. Las lecciones aprendidas y las redes generadas han permitido impulsar una Iniciativa para la Cohesión Social en América Latina (ICSAL). El compromiso de la FIIAPP con América Latina, con las políticas de desarrollo, con la cohesión social y con la reducción de la desigualdad revela que el año 2010 será un ejercicio clave.

En Asistencia Técnica Pública, la FIIAPP ha consolidado su papel de pivote en la movilización del saber-hacer público. Se ha posicionado con una herramienta útil para gestionar programas del conjunto de la Administración española, al aumentar la colaboración con algunos ministerios.

Por último, es necesario destacar el esfuerzo de los trabajadores y trabajadoras de la FIIAPP para contribuir a consolidar la institución. Han sabido adaptarse al nuevo modelo. Han demostrado profesionalidad, capacidad, entusiasmo y dedicación. Sólo su esfuerzo diario explica la evolución de la Fundación en los últimos años y sólo con su compromiso y trabajo se puede avanzar en la construcción de un mundo con menos desigualdades, donde todos y todas puedan desarrollarse con dignidad forjando un futuro para las generaciones actuales y venideras.

*Antonio Fernández Poyato*

The background is a solid dark blue color. It features several thin, intersecting lines in white, red, and green. These lines are mostly straight but have some slight curves, creating a complex, abstract geometric pattern. The lines cross each other at various points across the page.

## 2. Presentación de la Fundación

## 2.1. MISIÓN, VISIÓN Y PRINCIPIOS

---

### ■ MISIÓN

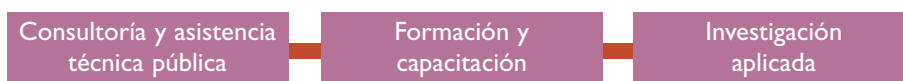
Constituida en 1997, la **Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP)** es una institución pública al servicio de la acción exterior del Estado en el ámbito de la cooperación internacional para el desarrollo. Se dedica a la promoción de la gobernabilidad democrática y la cohesión social a través del fortalecimiento institucional y del desarrollo de capacidades para fomentar el liderazgo público.

La *Estrategia Sectorial de Gobernabilidad Democrática, Participación Ciudadana y Desarrollo Institucional*, que establece las directrices de la cooperación española en dicho sector, otorga a esta institución un papel relevante y activo en **tres ámbitos de actuación**:



En el marco de su mandato fundacional, presta servicio a todas las Administraciones Públicas del Estado (incluyendo las comunidades autónomas) que realizan actividades de cooperación internacional en temas relacionados con la gobernabilidad democrática y el desarrollo institucional. La FIIAPP también está reconocida como interlocutor español en el proceso de “europeización” de la cooperación para el desarrollo por parte de las instituciones y principales agencias de cooperación europeas.

Los servicios esenciales que presta la FIIAPP son:



- **Consultoría y asistencia técnica pública**, al movilizar técnicos o profesionales con alto nivel de especialización para ejecutar programas, proyectos y otras actividades de cooperación. La FIIAPP goza de una situación privilegiada al **canalizar el “saber hacer” de la Administración Pública española hacia los países que así lo demandan.**
- **Formación y capacitación** de dirigentes políticos y sociales, de funcionarios públicos y de empleados en todos los niveles de la Administración Pública: a nivel político, de las políticas públicas y de la gestión pública.
- **Investigación aplicada**, orientada no sólo a la búsqueda del conocimiento como un fin en sí mismo, sino también a lograr resultados y soluciones tangibles en el corto y medio plazo. La FIIAPP ayuda a generar conocimiento a partir de su propia experiencia de trabajo, pero también facilita la transferencia de conocimientos al actuar como nexo de unión entre Gobierno, academia y sociedad civil.

## ■ VISIÓN

Aspira a convertirse en el **action tank de referencia en el sector de la gobernabilidad democrática**, al promover y acompañar los procesos de desarrollo en los países y regiones donde actúan la cooperación española y la europea.

La FIIAPP considera imprescindible generar espacios de debate e impulsar la reflexión crítica pero con actitud constructiva, tratando de influir en la agenda pública nacional e internacional.

## ■ PRINCIPIOS

1. **Multilateralismo** eficaz, trabajando de forma concertada y global para lograr las metas establecidas en el Plan Director de la Cooperación Española.
2. **Vocación europeísta**, articulando el papel de España en la europeización de la Cooperación Técnica. Resulta, por tanto, fundamental establecer mecanismos de interlocución fluidos con los organismos financiadores, en especial con la Unión Europea.
3. **Transparencia** en su gestión garantizada por la naturaleza pública de la Fundación. Asumir la transparencia como recurso de la responsabilidad de la Administración Pública es también una manera de demostrar su compromiso con la calidad de la democracia.
4. **Coordinación** con el resto de actores de la cooperación internacional implicados en la misión y fines de la Fundación para que las acciones respondan a estrategias y prioridades comunes.
5. **Cumplimiento** de las tareas encomendadas o los compromisos asumidos, aplicando siempre criterios de eficacia y eficiencia.
6. **Calidad** no sólo en los resultados que alcanza, sino también en la manera de alcanzarlos.
7. **Flexibilidad** en su modo de actuar, permitiendo una rápida adaptación y respuesta a las oportunidades o amenazas del entorno.
8. **Trabajo en red** como estructura favorable para aunar esfuerzos y aprovechar las sinergias entre los distintos actores involucrados en proyectos y acciones de cooperación internacional. El éxito de la red radica no tanto en que los actores que participan tengan la misma misión y los mismos objetivos como que se trate de un grupo de actores diversos que hacen un trabajo complementario.

9. **Juventud** de su plantilla, pero aplicando siempre la excelencia en la selección, dotando a la institución no sólo de dinamismo y entusiasmo, sino también de profesionalidad, confianza y seriedad.
10. **Igualdad de género y diversidad cultural**, implementando estos principios no sólo en la realización de sus actividades y en sus relaciones, sino también en el propio funcionamiento interno de la institución.



## 2.2. ORGANIZACIÓN

---

### ■ PATRONATO DE LA FIIAPP A 31 DE DICIEMBRE DE 2009

#### PRESIDENTA

---

- **Sra. D<sup>a</sup> M<sup>a</sup> Teresa Fernández de la Vega Sanz**  
Vicepresidenta Primera del Gobierno y Ministra de la Presidencia

#### VOCALES

---

- **Sr. D. Miguel Ángel Moratinos Cuyaubé**  
Ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Sr. D. Francisco Caamaño Domínguez**  
Ministro de Justicia
- **Sra. D<sup>a</sup> Bibiana Aído Almagro**  
Ministra de Igualdad
- **Sra. D<sup>a</sup> Soraya Rodríguez Ramos**  
Secretaria de Estado de Cooperación Internacional
- **Sr. D. Diego López Garrido**  
Secretario de Estado para la Unión Europea
- **Sr. D. Juan Carlos Campo Moreno**  
Secretario de Estado de Justicia
- **Sr. D. José Luis de Francisco Herrero**  
Secretario de Estado de Asuntos Constitucionales y Parlamentarios
- **Sra. D<sup>a</sup> Carmen Gomis Bernal**  
Secretaria de Estado para la Función Pública  
(el 25 de febrero de 2010, **Sra. D<sup>a</sup> Consuelo Rumí Ibáñez** es nombrada Secretaria de Estado para la Función Pública, sustituyendo a Carmen Gomis Bernal en el Patronato de la FIIAPP)
- **Sr. D. José Miguel Vidal Zapatero**  
Director Adjunto del Gabinete de la Presidencia de Gobierno
- **Sra. D<sup>a</sup> Purificación Morandeira Carreira**  
Subsecretaria de Justicia
- **Sra. D<sup>a</sup> Juana M<sup>a</sup> Lázaro Ruiz**  
Subsecretaria de Economía y Hacienda
- **Sra. D<sup>a</sup> Elena Madrazo Hegewisch**  
Directora de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
- **Sra. D<sup>a</sup> María del Carmen Moreno Raymundo**  
Directora de Cooperación con África, Asia y Europa Oriental (AECID)
- **Sra. D<sup>a</sup> Julia Alicia Olmo y Romero**  
Directora de Cooperación para América Latina y Caribe (AECID)
- **Sra. D<sup>a</sup> Paloma Biglino Campos**  
Directora del Centro de Estudios Políticos y Constitucionales
- **Sra. D<sup>a</sup> Pilar Arranz Notario**  
Directora del Instituto Nacional de Administración Pública

Secretario

---

- Sr. D. Antonio Fernández Poyato  
Director de la FIIAPP



## **3. Los tres pilares de trabajo de la Fundación**

## 3.1. ASISTENCIA TÉCNICA PÚBLICA

ES UNA MODALIDAD DE COOPERACIÓN TÉCNICA QUE PROMUEVE Y POTENCIA LAS CAPACIDADES INDIVIDUALES E INSTITUCIONALES PARA FORTALECER EL ESTADO, MODERNIZAR LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y MEJORAR LA CALIDAD DE LA DEMOCRACIA. ESTOS REQUISITOS SON ESENCIALES PARA LOGRAR UN DESARROLLO HUMANO SOSTENIBLE, UNA MAYOR COHESIÓN SOCIAL Y LA ERRADICACIÓN DE LA POBREZA EN EL MUNDO.

En 2009, la FIIAPP ha puesto en marcha y consolidado el nuevo modelo organizacional aprobado a finales de 2008. Esto ha implicado un considerable esfuerzo de reorganización interna y ha generado un cambio en la cultura administrativa de la institución al orientar la actividad hacia una óptima gestión de los recursos, de los proyectos y de las actividades.



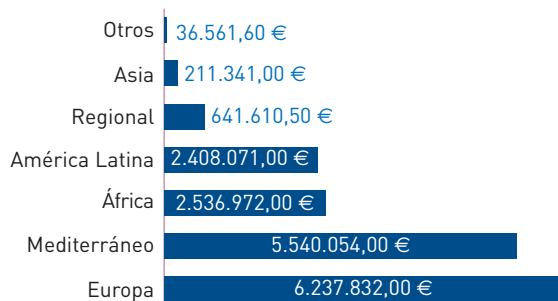
A través del nuevo modelo, se aporta mayor coherencia a aquellos elementos que no tenían una organización clara y que, por tanto, no eran plenamente operativos. En la actualidad, la FIIAPP dispone de un esquema de funcionamiento clarificado que permite actuar a través de la asistencia técnica en los aspectos que componen su espacio de trabajo.

#### VOLUMEN ECONÓMICO TOTAL POR SECTOR. 2009



La Fundación también se ha consolidado como operador general de la Administración Pública Española para las tareas de asistencia técnica pública. Además de gestionar una parte del Programa de Gobernabilidad de la AECID, este año se ha hecho cargo de algunas actividades que, en este mismo ámbito, desarrollan los Ministerios de Interior, de Justicia y de Economía y Hacienda. También se ha incrementado sustancialmente la presentación de ofertas a organismos internacionales que financian la cooperación para el desarrollo. Para ello, se ha llevado a cabo una política de alianzas con empresas y organismos públicos españoles y con organismos internacionales especializados, con los que se complementan las propuestas de asistencia técnica. Resultado: la FIIAPP se ha consolidado a nivel europeo como el primer operador español en este sector.

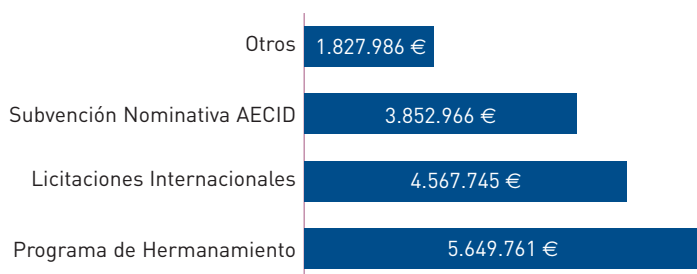
#### VOLUMEN ECONÓMICO TOTAL POR ÁREAS GEOGRÁFICAS. 2009



En 2009, la FIIAPP ha asumido la Presidencia de EUNIDA (European Network of Implementing Development Agencies), lo que ha impulsado la presencia y la visibilidad institucional de la Fundación, tanto de cara a las agencias socias europeas como a la propia Comisión Europea y a los países socios beneficiarios.

Ha sido un año en el que, una vez más, la FIIAPP ha sabido combinar su estabilidad institucional con su afán de mejora continua.

**VOLUMEN ECONÓMICO TOTAL POR INSTRUMENTO DE FINANCIACIÓN. 2009**

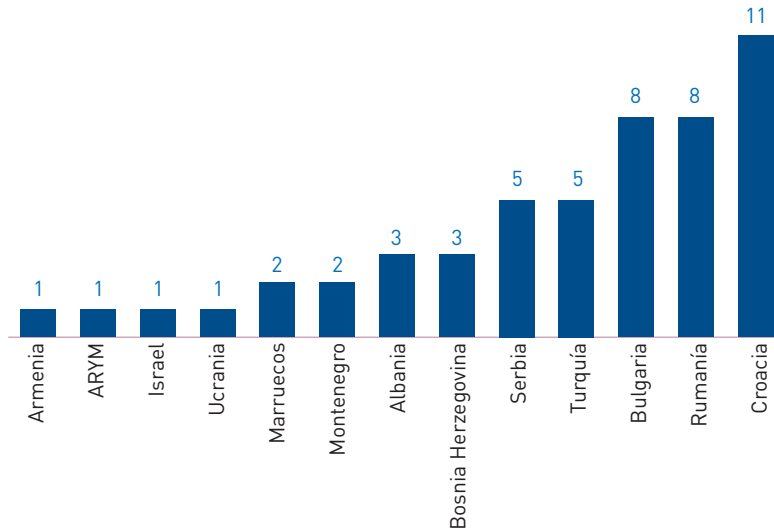


**EL PROGRAMA DE HERMANAMIENTOS: INSTRUMENTO ESPECIALIZADO DE LA ASISTENCIA TÉCNICA PÚBLICA**

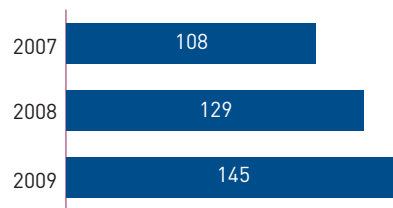
EL HERMANAMIENTO FUE DEFINIDO POR LA COMISIÓN EUROPEA COMO EL "MECANISMO PRINCIPAL PARA EL DESARROLLO DE PROYECTOS DE FORTALECIMIENTO DE LAS INSTITUCIONES Y LAS ADMINISTRACIONES SEÑALADOS EN LOS DOCUMENTOS DENOMINADOS PARTENARIADOS DE ADHESIÓN". EL HERMANAMIENTO REÚNE A LAS ADMINISTRACIONES Y A LOS ORGANISMOS PÚBLICOS DE DIFERENTE NATURALEZA CON SUS HOMÓLOGOS EN LOS ESTADOS MIEMBROS PARA TRABAJAR EN PROYECTOS CLARAMENTE DEFINIDOS DE TRANSFERENCIA, APLICACIÓN Y CUMPLIMIENTO DE PARTES ESPECÍFICAS DEL ACERVO COMUNITARIO.

LA FIIAPP ES LA INSTITUCIÓN RESPONSABLE DE LA GESTIÓN DEL PROGRAMA EN ESPAÑA. EN LOS ÚLTIMOS ONCE AÑOS, HA PARTICIPADO EN MÁS DE **230 PROYECTOS EN 24 PAÍSES BENEFICIARIOS** Y HA GESTIONADO MÁS DE **150 MILLONES DE EUROS**. GRACIAS AL COMPROMISO DE LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS ESPAÑOLAS, LA FUNDACIÓN HA LOGRADO MOVLIZAR A MÁS DE 1.000 FUNCIONARIOS AL AÑO EN MATERIAS EN LAS QUE ESPAÑA SE SITU A LA VANGUARDIA: MEDIO AMBIENTE, JUSTICIA, SEGURIDAD, ECONOMÍA, PROTECCIÓN DE DATOS, ETC.

PROPUESTAS DE HERMANAMIENTOS PRESENTADAS POR PAÍSES. 2009



NÚMERO DE MISIONES CON PARTICIPACIÓN ESPAÑOLA EN EL PROGRAMA TAIEX. 2009

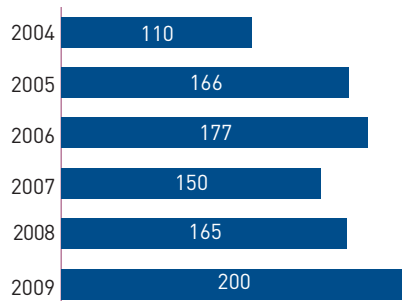


**TAIEX: ASISTENCIA TÉCNICA PÚBLICA DE CORTO PLAZO**

EL PROGRAMA TAIEX (TECHNICAL ASSISTANCE AND INFORMATION EXCHANGE INSTRUMENT) ES EL INSTRUMENTO DE LA COMISIÓN EUROPEA PARA PROPORCIONAR ASISTENCIA TÉCNICA A CORTO PLAZO CON EL FIN DE ACERCAR, APLICAR E IMPLEMENTAR EL ACERVO COMUNITARIO EN LOS ÚLTIMOS PAÍSES EN PROCESO DE ADHESIÓN A LA UE, EN LOS POTENCIALES CANDIDATOS A LA ADHESIÓN Y EN AQUELLOS ENMARCADOS EN LA POLÍTICA EUROPEA DE VECINDAD. ESTE PROGRAMA FUNCIONA A TRAVÉS DE TRES TIPOS DE ACTIVIDADES O EVENTOS: MISIONES DE EXPERTOS, TALLERES Y VISITAS DE ESTUDIOS.

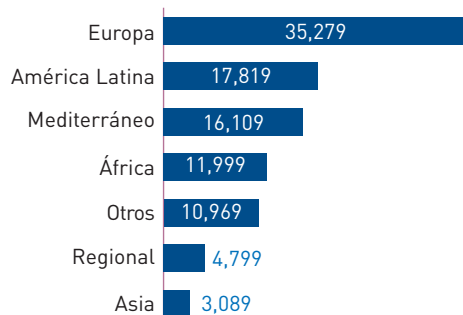
EN EL AÑO 2009 SE HAN DESARROLLADO **145 ACTIVIDADES CON PARTICIPACIÓN ESPAÑOLA EN SUS DIVERSAS MODALIDADES, 34% MÁS QUE EL AÑO ANTERIOR.** LA PARTICIPACIÓN ESPAÑOLA EN EL PROGRAMA HA AUMENTADO CASI UN 50% RESPECTO A LA DEL 2007, UN NOTABLE INCREMENTO GRACIAS AL IMPULSO DADO POR LA FIIAPP.

**NÚMERO DE EXPERTOS ESPAÑOLES MOVILIZADOS EN EL PROGRAMA TAIEX. 2009**



**■ ÁREAS GEOGRÁFICAS**

**PORCENTAJE DE PROYECTOS EJECUTADOS POR ÁREA GEOGRÁFICA. 2009**



## EUROPA



Europa Central y Oriental se conforma, una año más, como una de las regiones clave donde se desarrolla la actividad de la Fundación. En esta área, la asistencia técnica pública se articula a través de dos modalidades: por una parte, la FIIAPP es la única entidad gestora del Programa de Hermanamientos en España y, por otra, ha consolidado su estrategia de presentación a licitaciones públicas de la Comisión Europea.

En el ejercicio 2009, la FIIAPP ha estado especialmente presente a través del Programa de Hermanamientos en Bulgaria y Rumanía. Sin embargo, la institución debe hacer honor a uno de los valores que caracteriza su trabajo: flexibilidad. A 1 de enero de 2010, estos dos países dejaron de ser beneficiarios del Programa de Hermanamientos y, en este sentido, se debe enfocar la actividad hacia los nuevos países potenciales candidatos a la entrada en la Unión Europea: Albania, Bosnia-Herzegovina, Montenegro y Serbia; sin olvidar la participación en los países ya candidatos: Turquía, Croacia y la Antigua República Yugoslava de Macedonia (ARYM).

Asimismo, la lógica propia de los Hermanamientos, vinculada a la existencia ya de 27 Estados miembros, ha impulsado a la FIIAPP a trabajar en el fortalecimiento de las capacidades, como parte del nuevo modelo organizativo, para participar más activamente en las licitaciones internacionales financiadas por la Unión Europea en el marco de la gobernabilidad democrática y del fortalecimiento institucional.

Por ello, en los próximos años, se deberá hacer un esfuerzo de adaptación a la nueva situación, combinando la tradicional presencia a través del Programa de Hermanamientos con un nuevo rol de liderazgo en el ámbito de las licitaciones.

## MEDITERRÁNEO

Junto a Europa, por razones históricas de trabajo, América Latina y el Mediterráneo se han convertido, por razones estratégicas e institucionales, en un punto de referencia de las actividades que desarrolla la FIIAPP.

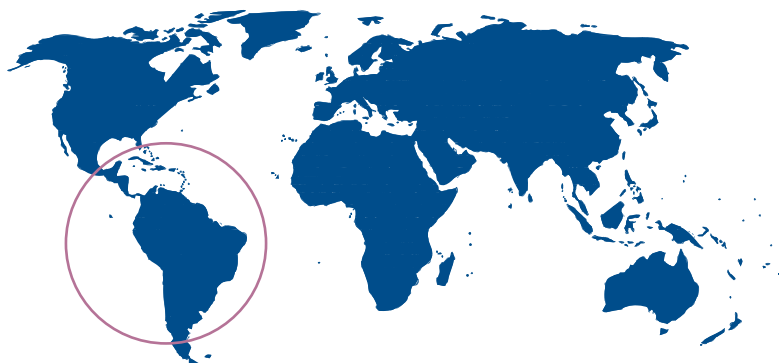
Durante el año 2009, el Mediterráneo ha sido la segunda región, tras Europa, donde se ha ejecutado un mayor número de proyectos. Los vínculos establecidos a lo largo de las últimas décadas en todos los ámbitos institucionales y el fuerte liderazgo en acciones birregionales en



esta área geográfica posicionan a España, y por tanto a la FIIAPP, como un referente para apoyar la consolidación del Estado de Derecho, el fortalecimiento del Poder Judicial, la gestión de los flujos migratorios y la creación de estructuras administrativas más ágiles, transparentes y cercanas al ciudadano.

Además de los países con los que tradicionalmente se ha trabajado (Marruecos y Túnez), se han iniciado actividades con Israel, Argelia, Líbano y Siria, naciones donde se espera consolidar la presencia de la FIIAPP.

#### AMÉRICA LATINA



Para dar continuidad a las acciones emprendidas en años anteriores, las actuaciones en la región se han centrado en desarrollar proyectos y actividades de fortalecimiento institucional y cohesión social. El fortalecimiento institucional se entiende como el aumento de la capacidad de los Estados para fortalecer las instituciones democráticas. Por su parte, la cohesión social se interpreta como el conjunto de intervenciones dirigidas a generar, potenciar y fortalecer acuerdos y consensos nacionales y regionales que sitúen a la ciudadanía en el centro de la agenda pública y que permitan articular políticas y reformas llamadas a garantizar los derechos de los ciudadanos y ciudadanas.

## ÁFRICA SUBSAHARIANA



Si 2008 fue el año de consolidación de las actividades de la FIIAPP en los países de esta región, 2009 ha servido para afianzar esta tendencia, en línea con el impulso que se ha querido dar en los últimos cinco años a la cooperación española.

Por lo que respecta a la cooperación bilateral, la labor de la FIIAPP se ha centrado en proyectos de gestión de migraciones, de apoyo a la reforma de la Justicia y de formación y equipamiento de las fuerzas de seguridad. Del mismo modo, los programas financiados por la Comisión Europea se han destinado a promover la formación y el equipamiento de la Policía y al envío de misiones en el marco del Instrumento de Estabilidad en los campos de la lucha contra el terrorismo, el tráfico de drogas, armas y personas y el control de infraestructuras sensibles.

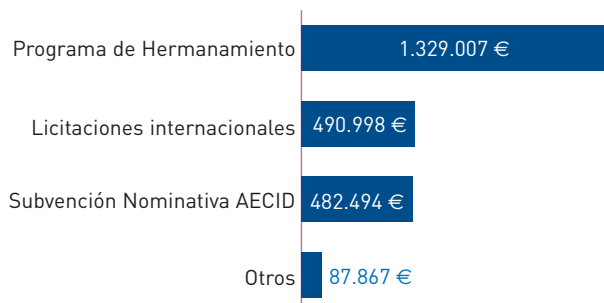
## ■ SECTORES

### SECTOR JUSTICIA

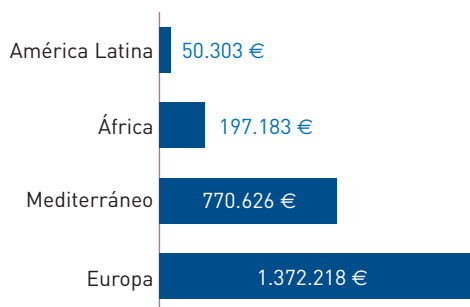
Durante el ejercicio 2009, la cooperación con las Instituciones del Sistema Judicial español ha dado grandes resultados y ha facilitado a la FIIAPP el desarrollo de proyectos estratégicos en uno de los sectores tradicionalmente claves de su actividad.

El Ministerio de Justicia ha incrementado su papel como coordinador de la cooperación internacional y ha creado, a través de la Dirección General de Cooperación Jurídica Internacional, un mecanismo de coordinación interinstitucional para la cooperación al desarrollo. En él, además del propio Ministerio, participan representantes de todas las instituciones vinculadas con el ámbito judicial: Abogacía del Estado, Cuerpo de Secretarios Judiciales, Centro de Estudios Jurídicos, médicos forenses, ámbito académico, Consejo General del Poder Judicial, Fiscalía General del Estado, etc.

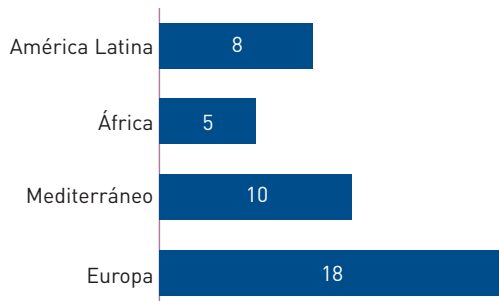
**VOLUMEN ECONÓMICO TOTAL POR INSTRUMENTO DE FINANCIACIÓN. SECTOR JUSTICIA. 2009**



**VOLUMEN ECONÓMICO TOTAL POR ÁREAS GEOGRÁFICAS. SECTOR JUSTICIA. 2009**



**NÚMERO DE PROYECTOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS. SECTOR JUSTICIA. 2009**



#### Programa de Hermanamientos

La FIIAPP ha gestionado seis proyectos clave de hermanamientos en el sector Justicia:

- **Apoyo al borrador de ley de medidas compensatorias por dilaciones indebidas de los procesos judiciales en Rumanía.**
  - Objetivo: mejorar la eficiencia de los procedimientos judiciales, a través de la elaboración de un marco legislativo sostenible que asegure los límites para la dilación indebida de los procedimientos.
  - Líder: Consejo General del Poder Judicial de España.
  - Presupuesto: 232.000 euros.
  - Duración: seis meses.
  
- **Mejora de la eficiencia de la Inspección Judicial en Rumanía.**
  - Objetivo: mejorar el sistema de inspección judicial a través de un análisis del marco legal y procesal que rige la organización.
  - Líder: Consejo General del Poder Judicial de España.
  - Presupuesto: 164.000 euros.
  - Duración: cinco meses.
  
- **Desarrollo de la formación continua para jueces y fiscales a través de métodos de educación a distancia (*e-learning*) en Rumanía.**
  - Objetivo: crear soporte y contenidos para cursos de formación *online* para jueces y fiscales, compilar un manual de *e-learning* y capacitar sobre la plataforma *online*.
  - Líder: Consejo General del Poder Judicial de España.
  - Presupuesto: 150.000 euros.
  - Duración: seis meses y medio.
  
- **Mejora de la formación de forenses en Turquía.**
  - Objetivo: mejorar las cualificaciones profesionales de los médicos y técnicos forenses de acuerdo con los criterios de calidad (Normas ISO), del *acquis* comunitario, bajo la experiencia en esta materia de los Países Miembros de la UE.
  - Líder: Centro de Estudios Jurídicos del Ministerio de Justicia de España.
  - Socio: Instituto de Medicina Forense de Países Bajos.
  - Presupuesto: 2.400.000 euros.
  - Duración: 24 meses.
  
- **Fortalecimiento de la gestión pública del Consejo Superior de Justicia de Bulgaria.**
  - Objetivo: fortalecer las estructuras de gestión del Consejo Superior de Justicia búlgaro y reforzar las capacidades del Poder Judicial.
  - Líder: Consejo General del Poder Judicial de España.
  - Socio: GTZ alemana.
  - Presupuesto: 1.200.000 euros.
  - Duración: 17 meses.

- **Mejora de las competencias del Ministerio de Justicia de Bulgaria en el Poder Judicial.**

- Objetivo: mejorar la formación de magistrados y letrados a través del Instituto Nacional de Justicia (equivalente en España a la Escuela Judicial) y mediante la elaboración de programas de formación continua a distancia en Derecho Comunitario. Además, se incluyen otros temas como la cooperación judicial en materia civil, anticorrupción y ética. Cuenta, también, con un importante componente de innovación, ya que se introducirá tecnología y *software* para la formación a distancia.
- Líder: Consejo General del Poder Judicial de España.
- Socio: Agence de Coopération Juridique Internationale (Acojuris) francesa.
- Presupuesto: 720.000 euros.
- Duración: 12 meses.

#### *Asistencia técnica en favor de terceros países*

- **EuroMed Justicia. Multipaís.**

- Objetivo: colaborar con los países mediterráneos en su esfuerzo por modernizar el Poder Judicial y por desarrollar la cooperación Euromediterránea en este campo. Es un proyecto financiado por la Comisión Europea y cuenta con la participación de todos los países de la UE y de la gran mayoría de los países de las zonas del Magreb y del Mashrek.
- Líder: European Institute of Public Administration (EIPA).
- Socios: la FIIAPP, con el apoyo del Consejo General del Poder Judicial y Ministerio de Justicia de España.
- Presupuesto: 4.998.800 euros.
- Duración: 36 meses.

- **Apoyo al establecimiento de un Tribunal Superior de Justicia Contencioso-Administrativo en Macedonia.**

- Objetivo: apoyar a la Jurisdicción Contencioso-Administrativa en su proceso de modernización en cuatro ámbitos: reforma normativa, mejora de recursos humanos y formación, mejora de la Oficina Judicial e información y tecnología.
- Líder: la FIIAPP, con el apoyo del Ministerio de Justicia de España.
- Socio: Eurecna de Italia.
- Presupuesto: 1.083.500 euros.
- Duración: 24 meses.

- **Lote 7. Gobernabilidad y asuntos interiores. Apoyo presupuestario en la reforma de justicia penal en Georgia.**

- Objetivo: evaluar, supervisar y elaborar recomendaciones para el apoyo presupuestario a la reforma de la Justicia Penal en Georgia.
- Líder: la FIIAPP, con el apoyo del Consejo General del Poder Judicial de España.
- Socio: GTZ alemana.
- Presupuesto: 1.200.000 euros.
- Duración: 17 meses.

- **Apoyo a las Instituciones de Justicia de Guinea Ecuatorial.**

- Objetivo: reforzar el funcionamiento del sistema de justicia en Guinea Ecuatorial. Se esperan los siguientes resultados: la promoción de la seguridad jurídica, la mejora de la formación de los actores del sistema de justicia y la promoción del contacto entre la Administración de Justicia y los usuarios.
- Líder: la FIIAPP, con el apoyo del Ministerio de Justicia y el Consejo del Poder Judicial de España.
- Presupuesto: 520.000 euros.
- Duración: 24 meses y medio.

#### *Acciones financiadas por la AECID*

Durante el año 2009, han finalizado dos de los proyectos más importantes que se gestionaban desde la FIIAPP en el área del Mediterráneo y se ha llevado a cabo otro en Mozambique.

- **Proyecto de Fortalecimiento y Modernización de la Administración de Justicia (AdJ) en Marruecos.**

- Objetivo: crear una Red de Centros de Formación Hispano-Árabe con el objetivo de ofrecer una plataforma de colaboración que permita el intercambio de experiencias y buenas prácticas. Se trata de la tercera y última fase de un proyecto que empezó en 2005 con la financiación de la AECID y cuyo objetivo es contribuir al desarrollo de un sistema de Justicia en Marruecos más independiente, eficiente y accesible.
- Presupuesto: 351.067 euros.
- Duración: 24 meses.

- **Formación de magistrados y jueces en Argelia.**

- Objetivo: facilitar el apoyo logístico para la organización de actividades de formación (conferencias, seminarios, viajes de estudio, talleres y prácticas profesionales) en Argelia, Europa y países MEDA (sur y este del Mediterráneo).
- Presupuesto: 68.399 euros.
- Duración: 22 meses.

- **Apoyo a la modernización del Tribunal Supremo en Mozambique.**

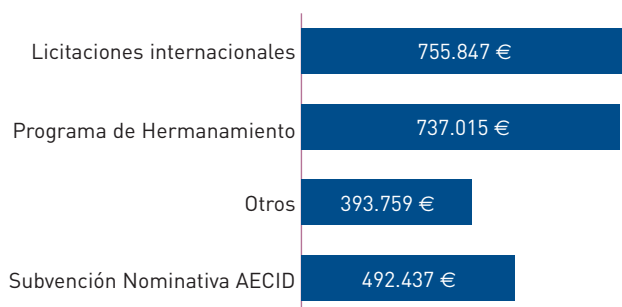
- Objetivo: contribuir al fortalecimiento del sector judicial de Mozambique para incidir en la profesionalización de los jueces y fortalecer las instituciones, haciendo que los ciudadanos vean la justicia no sólo como algo más cercano y accesible, sino como algo que funciona, que responde a sus necesidades y que resuelve sus problemas.
- Presupuesto: 149.890 euros
- Duración: 12 meses.

#### SECTOR ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y DESCENTRALIZACIÓN

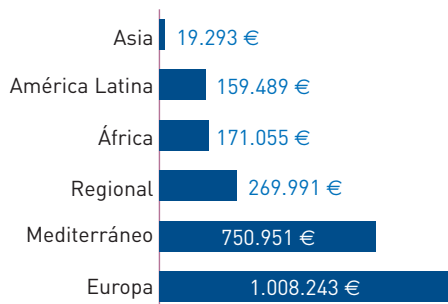
La modernización y reforma de la administración pública de los países socios tanto a nivel nacional como a nivel local, regional y multinacional ha sido el eje estratégico en torno el cual ha girado la actividad de este sector de la FIIAPP a lo largo de 2009.

Con el apoyo del Ministerio de Política Territorial y del Instituto Nacional de Administración Pública (INAP) del Ministerio de la Presidencia, la FIIAPP ha trabajado en el fortalecimiento de la Administración Pública a través de proyectos de asistencia técnica y de actividades de formación de funcionarios, tanto en España como en los países socios.

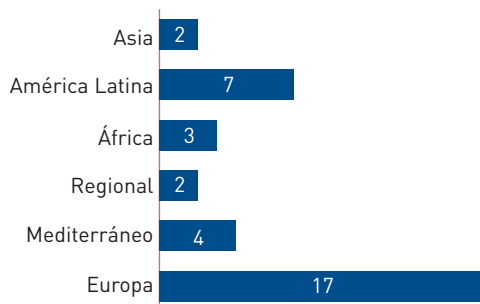
**VOLUMEN ECONÓMICO TOTAL POR INSTRUMENTO DE FINANCIACIÓN. SECTOR ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y DESCENTRALIZACIÓN. 2009**



**VOLUMEN ECONÓMICO TOTAL POR ÁREAS GEOGRÁFICAS. SECTOR ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y DESCENTRALIZACIÓN. 2009**



**NÚMERO DE PROYECTOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS. SECTOR ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y DESCENTRALIZACIÓN. 2009**



#### *Programa de Hermanamientos*

La FIIAPP ha gestionado dos proyectos en este sector:

- **Fortalecimiento de las capacidades de la Wilaya del Oriental, Marruecos, en materia de desarrollo económico integrado y sostenible.**

- Objetivo: fortalecer las capacidades de la Wilaya (región) del Oriental en materias de concepción, implantación, seguimiento y evaluación de sus políticas públicas para alcanzar un desarrollo integrado y sostenible de la región.
- Líder: Consellería de Facenda de la Xunta de Galicia.
- Presupuesto: 1.130.000 euros.
- Duración: 24 meses.

- **Fortalecimiento de las capacidades de intervención de la Agencia del Oriental de Marruecos.**

- Objetivo: desarrollar las capacidades de intervención de la Agencia para que pueda participar en el desarrollo integrado y sostenible de la región del Oriental mediante socios, coordinando la acción de actores públicos, privados, profesionales y asociados.
- Líder: Agencia Andaluza de Cooperación al Desarrollo.
- Presupuesto: 952.000 euros.
- Duración: 24 meses.

#### *Asistencia técnica en favor de terceros países*

Entre los proyectos adjudicados y puestos en marcha en 2009, cabe destacar:

- **Centro Andino de Excelencia para la Cohesión Económica y Social de la Comunidad Andina de Naciones.**

- Objetivo: fortalecimiento de los países miembros de la Comunidad Andina de Naciones a través del diseño de una política regional de cohesión económica y social y del apoyo a proyectos transnacionales y transfronterizos orientados a la cohesión social.
- Líder: la FIIAPP.
- Socios: Instituto de Estudios Políticos de Perú y Organización de Estados Iberoamericanos de Ecuador.
- Presupuesto: 107.610 euros.
- Duración: 27 meses.

- **Mejora del control administrativo interno de las actividades de la Administración Pública búlgara.**

- Objetivo: fortalecer la capacidad institucional y la eficiencia de la Administración y de los servicios públicos en todos los niveles a través de la mejora de los mecanismos de control, transparencia, información, formación y apoyo a los servicios de inspección de ese país.
- Líder: la FIIAPP.
- Socios: No hay.
- Presupuesto: 567.043 euros.
- Duración: ocho meses.

- **Buenas prácticas en municipios de la Unión Europea en “partenariado” Público Privado en Bulgaria.**

- Objetivo: conocer la experiencia europea en relación con la legislación, las formas y los modos de realizar *partenariados* público-privados. El análisis se centra en los mecanismos y procedimientos que funcionen para introducir colaboración público-privada en la municipalidad de Burgas, ciudad situada en el sureste de Bulgaria, en la costa del Mar Negro.
- Líder: la FIIAPP.
- Socios: No hay.
- Presupuesto: 26.771 euros.
- Duración: tres meses.

- **UEPLAC Fase 5. Reforma de la Administración Pública para la adopción del acervo comunitario en Ucrania.**

- Objetivo: dar apoyo al Gobierno de Ucrania para la preparación del Acuerdo de Asociación y Cooperación (AAC) y el Plan de Acción UE-Ucrania.
- Líder: Louis Berger (Francia).
- Socios: la FIIAPP y Université Pierre Mendés de Francia, KLC Law Firm de Grecia, Public Administration International de Reino Unido.
- Presupuesto: 5.000.000 de euros.
- Duración: 24 meses.

#### *Acciones financiadas por la AECID*

- **Fortalecimiento de instituciones en materia de Integración Europea en Serbia.**

- Objetivo: fortalecer las capacidades de la Administración Pública de Serbia en materias comunitarias. Se llevó a cabo un proceso de identificación de necesidades en temas clave de la Administración Pública. Para esto se contó con el apoyo de la Secretaría para la Integración Europea de Serbia, así como diferentes ministerios de ese país.
- Presupuesto: 90.000 euros.
- Duración: 12 meses.

- **Fortalecimiento de la Administración de Guinea Ecuatorial.**

- Objetivo: apoyar el proceso de reforma de la Administración Local y Territorial en Guinea Ecuatorial a través de la formación de 152 técnicos de Administración Territorial y Local.
- Presupuesto: 126.577 euros.
- Duración: 12 meses.

- **Programa de Gobernabilidad en el Mediterráneo.**

- Objetivo: fortalecer el desarrollo de la gobernabilidad democrática a través de la realización de una serie de asistencias técnicas, seminarios, conferencias y misiones de corto plazo.
- Presupuesto: 109.500 euros.
- Duración: 12 meses.

- **Apoyo al proceso de Estabilización y Asociación Montenegro-UE.**
  - Objetivo: fortalecer las capacidades del Ministerio de Integración Europea de Montenegro mediante una asistencia técnica y talleres sobre programación, elaboración e implementación de proyectos de Cooperación Regional y Transfronteriza.
  - Presupuesto: 35.000 euros.
  - Duración: 12 meses.
  
- **Alianza de Administraciones España-Turquía. Fase II.**
  - Objetivo: puesta en marcha de un programa de intercambio de experiencias para el fortalecimiento de la Administración turca en los sectores de la seguridad vial, vivienda, fomento y migración y desarrollo.
  - Presupuesto: 55.000 euros.
  - Duración: 12 meses.
  
- **Formación al Ministerio de Integración Europea y otros ministerios albaneses en gestión de fondos europeos.**
  - Objetivo: formar a personal de las Administraciones Centrales y Locales de Albania sobre gestión de fondos europeos a través de la realización de diversos seminarios y visitas de estudio.
  - Presupuesto: 100.000 euros.
  - Duración: 12 meses.

#### OBSERVADORES ELECTORALES

A LO LARGO DE 2009, LA FIIAPP HA DESARROLLADO MISIONES DE OBSERVACIÓN ELECTORAL EN DIFERENTES PAÍSES A TRAVÉS DEL ENVÍO DE EXPERTOS DE CORTA Y LARGA DURACIÓN. ESTAS MISIONES SE HAN LLEVADO A CABO EN EL MARCO DE LA ENCOMIENDA DE GESTIÓN REALIZADA POR LA AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO.

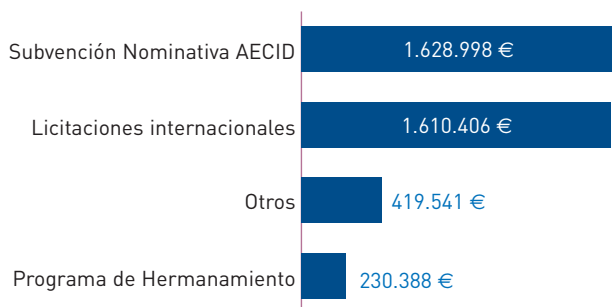
ASIMISMO, EL MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y COOPERACIÓN HA ENCARGADO A LA FIIAPP LA REALIZACIÓN DE MISIONES DE OBSERVACIÓN ELECTORAL EN TODO EL MUNDO. EL OBJETIVO DEL PROYECTO ES CONTRIBUIR AL FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS DEMOCRÁTICOS EN CURSO EN NUMEROSOS PAÍSES A TRAVÉS DE LA PARTICIPACIÓN DE EXPERTOS ESPAÑOLES EN ESTAS MISIONES.

SECTOR INTERIOR Y DEFENSA

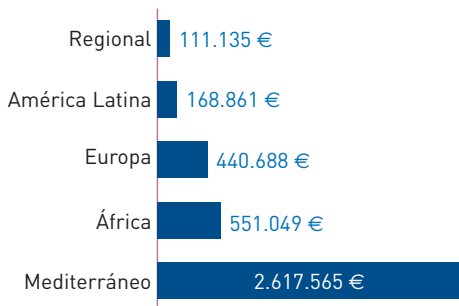
El Ministerio del Interior ha consolidado, durante 2009, su compromiso con las actividades de cooperación mediante la participación de sus funcionarios y funcionarias en múltiples proyectos. Este ejercicio ha afianzado la relación ya existente entre la FIIAPP y las unidades de cooperación internacional del Ministerio, tanto en la Secretaría de Estado de Seguridad, con el área de Cooperación Policial Internacional y el Gabinete de Estudios de Seguridad Interior; como con las unidades específicas de cada uno de los cuerpos: la Unidad de Coordinación Internacional del Cuerpo Nacional de Policía y la Secretaría de Cooperación Internacional de la Guardia Civil.

Asimismo, desde el Ministerio se ha trabajado para involucrar a otras entidades o unidades de este sector en la actividad de cooperación. En este sentido, las relaciones con el CICO (Centro de Inteligencia contra el Crimen Organizado), la UCO (Unidad Central Operativa) o la UDYCO (Unidad de Droga y Crimen Organizado) se han visto reforzadas, lo que supone un paso más en el fortalecimiento de las acciones emprendidas con el Ministerio del Interior que potenciará nuestra presencia en actividades relevantes en futuros ejercicios.

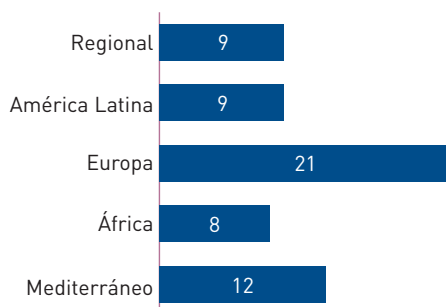
VOLUMEN ECONÓMICO TOTAL POR INSTRUMENTO DE FINANCIACIÓN. SECTOR INTERIOR Y DEFENSA. 2009



VOLUMEN ECONÓMICO TOTAL POR ÁREAS GEOGRÁFICAS. SECTOR INTERIOR Y DEFENSA. 2009



NÚMERO DE PROYECTOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS. SECTOR INTERIOR Y DEFENSA. 2009



**Programa de Hermanamientos**

En relación a los hermanamientos, cabe resaltar la buena acogida que han tenido todas las propuestas en las que la Policía Nacional y la Guardia Civil han decidido participar conjuntamente. Entre los proyectos gestionados por la FIIAPP destacan:

- **Mejora de la capacidad administrativa de la Policía para la lucha contra el narcotráfico a nivel nacional y regional de Bulgaria.**

- Objetivo: reducir la producción, comercio y distribución de drogas en todo el país, el tráfico de drogas fronterizo y contribuir a la prevención de los crímenes de narcotráfico mediante el desarrollo de la capacidad administrativa de la Policía búlgara y el intercambio y difusión de las técnicas de la UE en la lucha contra la droga.
- Líder: Cuerpo Nacional de Policía y Guardia Civil de España.
- Presupuesto: 600.000 euros.
- Duración: 18 meses.

Rumanía apuesta por el sistema español de seguridad e interior como modelo de referencia, lo que hace que las actuaciones donde España colabora con estos países y en estos sectores se hayan incrementado a lo largo de 2009. Un ejemplo de ello se ha plasmado este año a través de los siguientes proyectos:

- **Fortalecimiento de las capacidades de las instituciones rumanas en la lucha contra el cibercrimen.**

- Objetivo: mejorar las capacidades de las agencias legales rumanas para la lucha contra el cibercrimen respecto a las obligaciones de los Estados miembros de la UE, cubriendo los vacíos legales y proporcionando herramientas necesarias para la lucha contra el crimen con el fin de lograr los requerimientos europeos.
- Líder: Cuerpo Nacional de Policía y Guardia Civil de España.
- Presupuesto: 210.000 euros.
- Duración: seis meses.

- **Mejora de la capacidad de investigación interna de la Guardia Financiera de Rumanía.**

- Objetivo: implementar y consolidar un sistema de control de la Guardia Financiera para combatir la corrupción de una forma efectiva mediante el refuerzo y mejora de la capacidad de investigación interna.
- Líder: Guardia Civil de España.
- Presupuesto: 220.000 euros.
- Duración: seis meses.

#### *Asistencia técnica en favor de terceros países*

- **SAROL-II. Fortalecimiento de la seguridad y el Estado de Derecho en Líbano.**

- Objetivo: desarrollar las capacidades técnicas de las Fuerzas de Seguridad en materia de investigación criminal y orden público. La FIIAPP coordina este proyecto en el marco de la red EUNIDA, transfiriendo experiencias de fuerzas de seguridad de los Estados miembros de la Unión Europea en materia de gestión de la escena del crimen, investigación criminal, formación especializada y metodologías de gestión del orden público.
- Líder: la FIIAPP con el apoyo del Ministerio de Interior de España.
- Socio: Crow Agents (Reino Unido) y France Coopération Internationale (FCI) (Francia).
- Presupuesto: 1.900.000 euros.
- Duración: 28 meses.

- **Instrumento de Estabilidad, Lote 5: Lucha contra el Terrorismo; Lote 6: Lucha contra el Tráfico de Droga y Crimen Organizado; Lote 7: Infraestructuras Críticas.**

- Objetivo: misiones de corto de plazo para la identificación de futuros proyectos en esta materia.
- Líder: la FIIAPP con el apoyo del Ministerio de Interior de España.
- Socio: Ministerio del Interior (Reino Unido), France Coopération Internationale (FCI) (Francia), Agentur für europäische Integration und wirtschaftliche Entwicklung (AEI) (Austria), Ministerio de Justicia (Países Bajos) y la Guardia de Finanza (Italia).
- Duración: 36 meses.

- **Misión de Identificación del programa de apoyo a la reforma de la Policía en la República Democrática del Congo (RDC).**

- Objetivo: proyecto realizado en el marco de EUNIDA que tiene como objetivo la identificación y formulación de un proyecto de apoyo para el fortalecimiento de la coordinación y la ejecución de la reforma de la Policía en la República Democrática del Congo.
- Líder: la FIIAPP, con el apoyo del Ministerio de Interior de España.
- Socio: France Coopération Internationale (FCI) (Francia) y Agentur für europäische Integration und wirtschaftliche Entwicklung (AEI) (Austria).
- Presupuesto: 177.696 euros.
- Duración: tres meses.

- **Asistencia técnica para el programa de apoyo a la reforma del sistema penitenciario en Argelia.**

- Objetivo: modernización del sistema penitenciario argelino a través de la introducción de normas internacionales que rijan la gestión y las condiciones de los internos, favorecer su reinserción social y mejorar las condiciones de los centros penitenciarios y su sistema de formación y seguridad.
- Líder: SOFRECO de Francia.
- Socio: la FIIAPP, con el apoyo del Centro de Estudios Jurídicos y Formación Especializada de la Generalitat catalana, DMI de Francia, École Nationale d'Administration Publique de Francia, GEPSA de Francia, Prisonnières sans Frontières de Francia y Ministerio de Justicia de Italia.
- Presupuesto: 1.000.000 de euros.
- Duración: 43 meses.

#### *Acciones financiadas por la AECID*

Entre las actividades desarrolladas a través de la subvención nominativa de la AECID, la FIIAPP ha gestionado:

- **Cursos EUJUST LEX Irak.**

- Objetivo: fomentar la confianza, el respeto mutuo y la cooperación operativa entre las diferentes ramas del sistema de justicia penal iraquí (Policía, Poder Judicial y Penitenciario).
- Presupuesto: 1.000.000 de euros.
- Duración: 12 meses.

- **Cursos de Desminado Humanitario.**

- Objetivos: cursos para instructores de desminado con el objetivo de mejorar los conocimientos de los participantes y formar a futuros instructores, que podrán enseñar estos conocimientos a otros desminadores cuando vuelvan a su país.
- Presupuesto: 250.000 euros.
- Duración: seis meses.

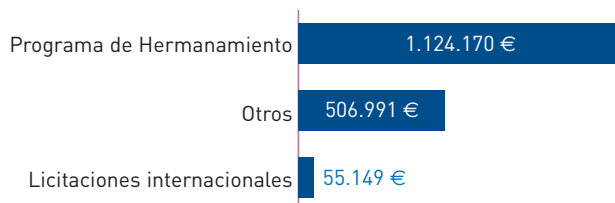
HAY QUE DESTACAR LOS CONVENIOS REALIZADOS:

- **CONVENIO CON EL GABINETE DE ESTUDIOS DE SEGURIDAD INTERIOR (GESI) PARA LA GESTIÓN DE FONDOS CEPOL (COLEGIO EUROPEO DE POLICÍA).** ENTRE LOS PROYECTOS GESTIONADOS SE ENCUENTRAN DIVERSOS SEMINARIOS Y CURSOS PARA LA FORMACIÓN DE LA POLICÍA, LA CONFERENCIA EUROMED POLICE II DE DIRECTORES GENERALES DE POLICÍA Y SERVICIOS DE SEGURIDAD DE PAÍSES MEDA Y ESTADOS MIEMBROS DE LA UE Y JUNTAS DE GOBIERNO DE CEPOL.
- **CONVENIO CON EL GESI Y EL ICO (INSTITUTO DE CRÉDITO OFICIAL) PARA LA REALIZACIÓN DEL CURSO PARA ANALISTAS Y ESPECIALISTAS POLICIALES CONTRA EL CRIMEN ORGANIZADO, BLANQUEO DE DINERO Y FINANCIACIÓN DEL TERRORISMO.**
- **CONVENIO CON ISDEFE (INGENIEROS DE SISTEMAS PARA LA DEFENSA) PARA LA PRESENTACIÓN CONJUNTA DE PROYECTOS DE ASISTENCIA TÉCNICA EN MATERIA DE CONTROL DE FRONTERAS Y DESMINADO HUMANITARIO.**

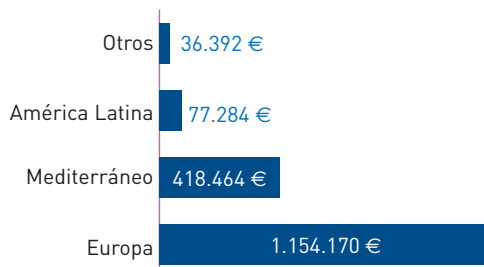
SECTOR ECONOMÍA Y FINANZAS

Durante el ejercicio 2009, el deterioro de la coyuntura económica, tras una década de crecimiento sostenible, ha marcado la participación del Ministerio de Economía y Hacienda en el ámbito de los proyectos de cooperación al desarrollo. Sin embargo, este ministerio ha mantenido su compromiso participando activamente en proyectos de hermanamientos o proyectos de asistencias técnicas.

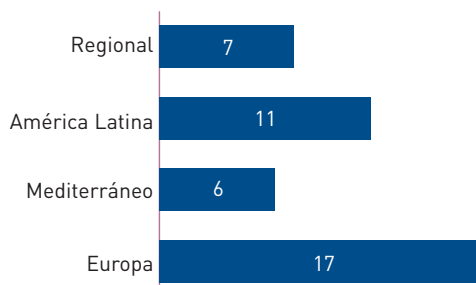
VOLUMEN ECONÓMICO TOTAL POR INSTRUMENTO DE FINANCIACIÓN. SECTOR ECONOMÍA Y FINANZAS. 2009



VOLUMEN ECONÓMICO TOTAL POR ÁREAS GEOGRÁFICAS. SECTOR ECONOMÍA Y FINANZAS. 2009



NÚMERO DE PROYECTOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS. SECTOR ECONOMÍA Y FINANZAS. 2009



#### *Programa de Hermanamientos*

Dentro de la actividad realizada en el marco del Programa de Hermanamientos, destaca la gestión de estos proyectos:

- **Desarrollo del Laboratorio de Aduanas en Croacia.**

- Objetivo: fortalecimiento y modernización de la Administración aduanera croata. Para ello, se contribuye al incremento en la cooperación, el intercambio de información, la regulación en los impuestos, una mejor protección en las fronteras externas e internas con la Unión Europea y a la prevención del tráfico ilegal de bienes.
- Líder: Agencia Estatal de Administración Tributaria de España.
- Presupuesto: 500.000 euros.
- Duración: 12 meses.

- **Mejora del sistema de lucha contra el blanqueo de capitales en Rumanía.**

- Objetivo: consolidación del sistema de control de blanqueo de capitales a través de la mejora de los procedimientos, asegurando las condenas y una mayor especialización de los actores involucrados en las acciones judiciales y juicios en materia de blanqueo de capitales.
- Líder: Instituto de Estudios Fiscales.
- Presupuesto: 220.000 euros.
- Duración: seis meses.

#### *Asistencia técnica en favor de terceros países*

- **Contrato Marco-Lote II de la Comisión Europea: Macroeconomía y Finanzas Públicas.**

- Objetivo: Este contrato es un instrumento de la Comisión Europea para el reclutamiento de expertos de una forma ágil y transparente.
- Líder: ACE Asesores de Comercio Exterior S.L. de España.
- Socios: la FIIAPP, HCL (Reino Unido), ICON-INSTITUT GmbH (Alemania), IPA (España), PKF (Reino Unido), SIPU (Suecia), DTI-Danish Technological Institute (Dinamarca), Charles Kendall and Partners (Reino Unido), AGMIN Italy SRL (Italia), AENOR (España), Adam Smith International (Reino Unido).
- Presupuesto: 19.000.000 de euros.
- Duración: 24 meses.

- **MEDSTAT II. Fortalecimiento institucional del sistema estadístico nacional de los países del Mediterráneo.**

- Objetivo: fortalecimiento institucional de los sistemas estadísticos nacionales de los países MEDA (Argelia, Egipto, Israel, Jordania, Líbano, Marruecos, Siria, Túnez, Turquía, la Franja de Gaza y el West Bank) en estos temas: transporte, comercio internacional, cuentas nacionales, turismo, agricultura, estadísticas sociales, energía, migración y medio ambiente.
- Líder: ADETEF de Francia.
- Socios: la FIIAPP, Institutos Nacionales de Estadística de Francia, Portugal, Italia, Reino Unido, Polonia, Hungría, España, así como las consultoras LANDISS de Alemania y Plan Bureau de Francia.
- Presupuesto: 338.863 euros.
- Duración: 44 meses.

- **Elaboración de una propuesta de un plan estadístico comunitario para el MERCOSUR.**

- Objetivo: contribuir al proceso de armonización estadística global y de convergencia institucional regional en el capítulo estadístico.
- Líder: ACE Asesores de Comercio Exterior S.L. de España.
- Socios: la FIIAPP, con el apoyo del Instituto Nacional de Estadística.
- Presupuesto: 42.136 euros.
- Duración: 18 meses.

- **Reforzamiento de las Estadísticas sociales para el MERCOSUR.**

- Objetivo: contribuir al proceso de armonización estadística global y de convergencia institucional regional en el capítulo de estadísticas sociales.
- Líder: ACE Asesores de Comercio Exterior S.L. de España.
- Socios: la FIIAPP, con el apoyo del Instituto Nacional de Estadística.
- Presupuesto: 37.414 euros.
- Duración: 18 meses.

- **Realización de un taller en el área de comercio exterior de servicios para el MERCOSUR.**

- Objetivo: contribuir al avance en el proceso de armonización y desarrollo de la Estadísticas Económicas.
- Líder: ACE Asesores de Comercio Exterior S.L. de España.
- Socios: la FIIAPP, con el apoyo del Instituto Nacional de Estadística.
- Presupuesto: 27.410 euros.
- Duración: 18 meses.

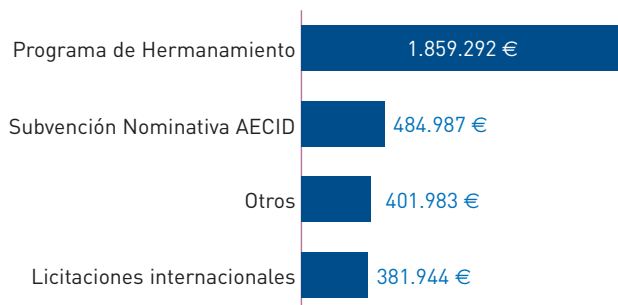
#### SECTOR MEDIO AMBIENTE Y FOMENTO

La experiencia española en materia de medioambiente y fomento, y en concreto en temas de energías renovables y en desarrollo de infraestructuras, posiciona al país como una referencia para compartir experiencias y modelos de desarrollo. En este sentido, la capacidad y la dedicación de los funcionarios y funcionarias del Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino y del Ministerio de Fomento han contribuido al proceso de proyección de las políticas públicas españolas en estos sectores.

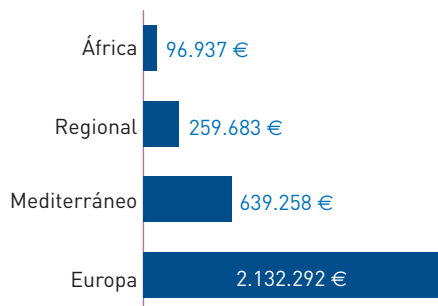
Cabe destacar también la estrecha relación desarrollada con Comunidades Autónomas a lo largo del 2009:

- La excelente colaboración entre la FIIAPP y la Fundación Patrimonio Natural de la Junta de Comunidades de Castilla y León, materializada en la ejecución de varios proyectos de Hermanamiento sobre la Red Natura 2000 en distintos países de la UE, como Estonia y Bulgaria.
- El elevado número de propuestas de Hermanamiento presentadas conjuntamente por la FIIAPP y la Xunta de Galicia, fundamentalmente sobre temas medioambientales (Montenegro, Serbia, etc.).

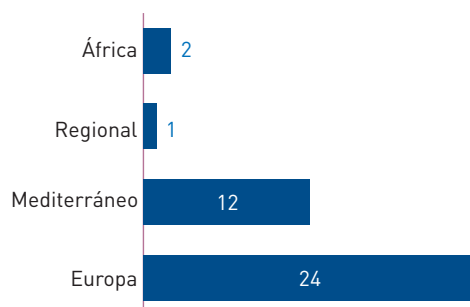
**VOLUMEN ECONÓMICO TOTAL POR INSTRUMENTO DE FINANCIACIÓN. SECTOR MEDIO AMBIENTE Y FOMENTO. 2009**



**VOLUMEN ECONÓMICO TOTAL POR ÁREAS GEOGRÁFICAS. SECTOR MEDIO AMBIENTE Y FOMENTO. 2009**



**NÚMERO DE PROYECTOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS. SECTOR MEDIO AMBIENTE Y FOMENTO. 2009**



### *Programa de Hermanamientos*

Entre los proyectos gestionados por la FIIAPP están:

- **Gestión de lugares Natura 2000 en Estonia.**
  - Objetivo: crear un sistema adecuado para gestionar los lugares clasificados como Natura 2000 en Estonia, de acuerdo con la Directiva de Hábitats de la Comisión Europea adoptada en Estonia desde noviembre de 2007, primando el mantenimiento o la restauración, estableciendo un estatus de conservación adecuado para los tipos de hábitats naturales y especies.
  - Líder: Fundación Patrimonio Natural de Castilla y León.
  - Presupuesto: 90.836 euros.
  - Duración: nueve meses.
  
- **Comunicación, concienciación pública y capacitación para la Red UE Natura 2000 en Polonia.**
  - Objetivo: fortalecer el conocimiento de las necesidades en el campo de la conservación de la diversidad biológica de los actores locales, incluyendo conciencia pública y capacitación para la gestión de la Red UE Natura 2000 en Polonia.
  - Líder: Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino de España.
  - Presupuesto: 1.200.000 euros.
  - Duración: 20 meses.
  
- **Fortalecimiento de la capacidad institucional para la implementación del acervo comunitario sobre protección de la naturaleza en Bulgaria.**
  - Objetivo: mejorar el estatus de conservación del medio ambiente en Bulgaria, en particular; la red Natura 2000, la cual incluye áreas especiales de conservación designadas por la Directiva de Hábitat y áreas de especial protección designadas por la Directiva de Pájaros Salvajes.
  - Líder: Fundación Patrimonio Natural de Castilla y León.
  - Presupuesto: 400.000 euros.
  - Duración: 18 meses.
  
- **Desarrollo del mercado de comunicaciones electrónicas en Bulgaria.**
  - Objetivo: promover el desarrollo de un mercado competitivo en el campo de las comunicaciones electrónicas a través de la promoción de las capacidades de la Comisión Reguladora de las Telecomunicaciones.
  - Líder: Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones de España.
  - Presupuesto: 173.000 euros.
  - Duración: ocho meses.

- **Prevención y Control Integrados de la Contaminación (IPPC) de Turquía.**
  - Objetivo: establecer las condiciones adecuadas para lograr una reforma de las estructuras administrativas, legales y técnicas con vistas a alcanzar un sistema medioambiental integrado de permisos de instalaciones IPPC en Turquía.
  - Líder: Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino de España.
  - Socio: Ministerio de Medio Ambiente de Polonia.
  - Presupuesto: 1.424.909 euros.
  - Duración: 24 meses.
  
- **Medioambiente y zonas rurales bajo IPARD de Turquía.**
  - Objetivo: fortalecer la capacidad institucional para alinear las políticas europeas en materia de desarrollo rural en Turquía. En especial, se pretende fortalecer la capacidad para la puesta en marcha de las acciones preparatorias para la implementación de medidas piloto en cuestiones medioambientales y agrícolas bajo el Instrumento de Preadhesión en favor del Desarrollo Rural (IPARD).
  - Líder: Ministerio de Agricultura, Naturaleza y Calidad Alimentaria de Holanda.
  - Socio: Consellería de Medio Ambiente de la Xunta de Galicia y el Agricultural Register and Information Board de Estonia.
  - Presupuesto: 1.000.000 de euros.
  - Duración: 12 meses.
  
- **El papel de la Comisión Reguladora del Mercado de las Telecomunicaciones en el contexto de un mercado postal liberalizado en Bulgaria.**
  - Objetivo: promover el papel de la Comisión Reguladora de las Comunicaciones en el ámbito de la liberalización de los servicios postales.
  - Líder: Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones de España.
  - Presupuesto: 164.000 euros.
  - Duración: nueve meses.
  
- **Control de la denominación de origen protegida en Bulgaria.**
  - Objetivo: impulsar la capacidad administrativa y legal de las autoridades búlgaras con el fin de hacer efectivas las políticas de protección de los diferentes tipos de indicaciones geográficas protegidas, al mismo tiempo que controlar su mercado.
  - Líder: Instituto de Consumo de Castilla y León.
  - Presupuesto: 191.000 euros.
  - Duración: seis meses.

- **Implementación y aplicación del acervo medioambiental centrado en la gestión de los residuos domésticos. Fase II.**

  - Objetivo: fortalecer las capacidades administrativas, de control y de fortalecimiento a nivel regional y local en la implementación del acervo medioambiental centrado en la gestión de los residuos domésticos.
  - Líder: Consellería de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible de la Xunta de Galicia, Sociedad Gallega de Medio Ambiente-SOGAMA.
  - Socio: SenterNovem de Holanda.
  - Presupuesto: 800.000 euros.
  - Duración: 18 meses.
  
- **Capacitación para la regulación del sector vinícola serbio.**

  - Objetivo: fortalecer y modernizar el sector vinícola serbio de acuerdo con los niveles de exigencia y de actuación marcados por el mercado europeo y mundial a través de la Organización Mundial del Comercio (OMC).
  - Líder: Consejería de Agricultura y Desarrollo Económico de La Rioja.
  - Presupuesto: 1.414.472 euros.
  - Duración: 30 meses.
  
- **Capacitación Institucional y Apoyo a la Dirección Pesquera en la administración y el control de la Política Común de Pesca (PCP).**

  - Objetivo: servir de apoyo a la Administración croata en la preparación y puesta en práctica de una estrategia de acción pesquera con el fin de desarrollar el sector dentro del marco jurídico e institucional de la Unión Europea.
  - Líder: Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino de España.
  - Presupuesto: 926.898 euros.
  - Duración: 20 meses.
  
- **Refuerzo de las capacidades institucionales de la Oficina Nacional de Artesanado (ONA) para promover el sector de la artesanía.**

  - Objetivo: apoyar los esfuerzos de Túnez en la modernización del sector de la artesanía y la mejora de su competitividad. Para ello, se contemplan diversos objetivos específicos que servirán como referencia teórico-práctica para la consecución de aquél.
  - Líder: Ministerio de Economía e Industria de Francia.
  - Socio: Fundación Española para la Innovación de la Artesanía-FUNDESARTE.
  - Presupuesto: 1.000.000 de euros.
  - Duración: 27 meses.

- **El papel de la Comisión Reguladora del Mercado de las Telecomunicaciones en el contexto de un mercado postal liberalizado.**

- Objetivo: promover el papel de la Comisión Reguladora de las Comunicaciones en el ámbito de la liberalización de los servicios postales.
- Líder: Ministerio de Fomento de España.
- Presupuesto: 100.000 euros.
- Duración: seis meses.

#### *Asistencia técnica en favor de terceros países*

- **Actualización del Plan Nacional de Transportes y puesta en marcha de las ventanillas portuarias en Argelia.**

- Objetivo: dotar de instrumentos y sistemas de administración y gestión que permitan pilotar y poner en marcha la liberalización del sector a través de un programa de asistencia y de acompañamiento. Éste debe traducirse en acciones concretas, sobre todo en materia de formación del personal y la adaptación de la normativa legislativa y reglamentaria actualmente en vigor. También debe ponerse en marcha de un sistema de información fiable en el sistema de ventanilla única.
- Actualización del Plan Nacional de Transportes.

- Líder: INECO.
- Socio: la FIIAPP y Consultrans.
- Presupuesto: 2.110.000 euros.
- Duración: 18 meses.

- Puesta en marcha de las ventanillas portuarias.

- Líder: Fundación Valenciaport.
- Socio: la FIIAPP, Consultrans y Pohl Consulting.
- Presupuesto: 944.050 euros.
- Duración: 18 meses.

- **Evaluación de infraestructuras en Gaza (Palestina) para la rehabilitación posbélica.**

- Objetivo: Proyecto desarrollado en el marco de EUNIDA, donde la urgencia de la actuación y la rápida respuesta otorgada por la FIIAPP ha permitido diagnosticar de forma adecuada la situación de las infraestructuras dañadas en Gaza tras la crisis bélica ocurrida entre diciembre de 2008 y enero de 2009.
- Líder: France Coopération International (FCI).
- Socio: la FIIAPP, GTZ Alemana y Crown Agents de Reino Unido.
- Presupuesto: 700.600 euros.
- Duración: tres meses y medio.

#### *Acciones financiadas por la AECID*

- **Enviromóvil: Sensibilización y Educación en las escuelas de Túnez.**

- Objetivo: puesta en marcha de acciones de sensibilización a la población escolar y de comunicación medioambiental en Túnez.
- Presupuesto: 1.200.000 euros.
- Duración: 36 meses.

DURANTE LOS DÍAS 26 Y 27 DE ENERO DE 2009, REPRESENTANTES POLÍTICOS Y DE LA SOCIEDAD CIVIL DE MÁS DE 120 PAÍSES SE CONGREGARON EN MADRID EN LA REUNIÓN DE ALTO NIVEL SOBRE SEGURIDAD ALIMENTARIA PARA TOD@S, ORGANIZADA POR EL GOBIERNO DE ESPAÑA, PARA DAR CONTINUIDAD AL PLAN GLOBAL DE ACCIÓN DE NACIONES UNIDAS Y DISEÑAR UNA HOJA DE RUTA QUE PERMITIERA GARANTIZAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y COMPROMISOS ADQUIRIDOS EN LA CUMBRE DE ROMA, CELEBRADA EN JULIO DE 2008. LA FIIAPP, COMO INSTITUCIÓN AL SERVICIO DE LA ACCIÓN EXTERIOR, CONTRIBUYÓ EN LA ORGANIZACIÓN DE DICHO EVENTO APORTANDO APOYO LOGÍSTICO Y ORGANIZATIVO.

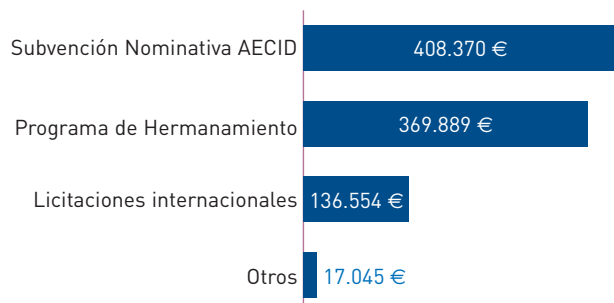
#### SECTOR ASUNTOS SOCIALES Y CIUDADANÍA

El trabajo realizado por la FIIAPP ha estado centrado en la construcción de la ciudadanía desde un enfoque de derechos, desarrollando proyectos cuyo resultado final implique el disfrute pleno y efectivo de derechos políticos, sociales y culturales de los ciudadanos y ciudadanas de los países beneficiarios.

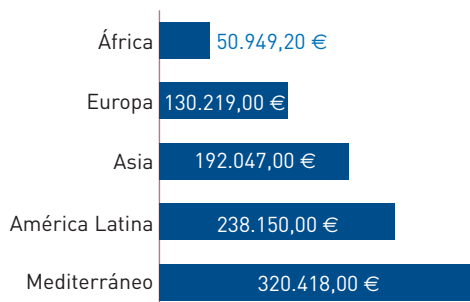
Los proyectos llevados a cabo en este sector amplían las prestaciones sociales a las poblaciones no cubiertas, favorecen el desarrollo económico sostenible, aseguran la protección de datos, mejoran el acceso a la sanidad, apoyan la libre circulación de personas, fomentan la igualdad de género y las políticas sociales y apoyan las reformas educativas.

Para llevar a cabo estos proyectos, la FIIAPP colabora directamente con el Ministerio de Trabajo e Inmigración, el Ministerio de Sanidad y Política Social, el Ministerio de Educación y el Ministerio de Cultura y con otras instituciones de la Administración Pública que trabajan en el ámbito de la defensa de los derechos y libertades públicas, como el Ministerio de Igualdad, el Defensor del Pueblo y la Agencia Española de Protección de Datos. Por otra parte, en este sector también tienen cabida instituciones fundamentales para el mantenimiento del Estado constitucional y democrático y aquellas representantes de la soberanía nacional: Congreso de los Diputados, Senado o Tribunal Constitucional.

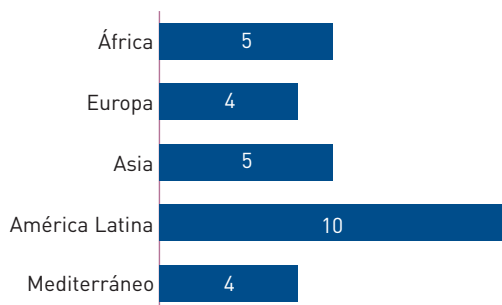
**VOLUMEN ECONÓMICO TOTAL POR INSTRUMENTO DE FINANCIACIÓN. SECTOR ASUNTOS SOCIALES Y CIUDADANÍA. 2009**



**VOLUMEN ECONÓMICO TOTAL POR ÁREAS GEOGRÁFICAS. SECTOR ASUNTOS SOCIALES Y CIUDADANÍA. 2009**



**NÚMERO DE PROYECTOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS. SECTOR ASUNTOS SOCIALES Y CIUDADANÍA. 2009**



### Programa de Hermanamientos

Los proyectos gestionados por la FIIAPP en 2009 son:

- **Fortalecimiento del Defensor del Pueblo de Armenia.**
  - Objetivo: fortalecimiento de la figura del Defensor del Pueblo Armenio (HRD), mejora de la estructura Organizativa y valoración de su sistema de gestión, reforzamiento y desarrollo de las capacidades técnicas y operacionales del personal, establecimiento de relaciones favorables con instituciones públicas y ONG, revisión del plan estratégico y revisión de la Ley orgánica del Defensor del Pueblo Armenio y el reglamento interno.
  - Líder: Le Médiatur de la République de Francia.
  - Socio: Defensor del Pueblo de España.
  - Presupuesto: 1.000.000 de euros.
  - Duración: 21 meses.
  
- **Cooperación para el fortalecimiento de la capacidad administrativa de la Comisión de Protección de Datos de Bulgaria.**
  - Objetivo: crear metodología sobre las reglas y procedimientos de control para el desarrollo de auditorías sectoriales en cumplimiento de los principios básicos de protección de datos y de las mejores prácticas europeas en este sector.
  - Líder: Agencia Española de Protección de Datos.
  - Presupuesto: 87.151 euros.
  - Duración: seis meses.
  
- **Fortalecimiento de la Protección de Datos en Israel.**
  - Objetivo: fortalecer las capacidades operacionales y la visibilidad de ILITA (Law, Information and Technology Authority) como Autoridad para la Protección de Datos en Israel. Además, se pretende reforzar la legislación en Israel y su implementación, en cuestiones de privacidad, aproximándose a los estándares establecidos en la Directiva Europea 95/46/EC, y aumentar la concienciación general para la protección de datos entre la Administración Pública israelí, gestores de datos y público en general.
  - Líder: Agencia Española de Protección de Datos.
  - Presupuesto: 970.000 euros.
  - Duración: 21 meses.

### Asistencia técnica en favor de terceros países

- **Diálogo sobre políticas en materia de Cohesión Social entre México y la UE para la mejora de políticas públicas en los sectores de sanidad, seguridad social y fiscalidad.**
  - Objetivo: asistir en la preparación, la ejecución y el seguimiento de políticas específicas de diálogo entre México y la Unión Europea, de manera que contribuya al establecimiento de las condiciones que faciliten la formulación e implementación de políticas que mejoren la cohesión social.
  - Líder: Agencia para el Desarrollo y la Coordinación de las Relaciones Internacionales (ADECRI) de Francia.
  - Socios: la FIIAPP y ADETEF de Francia.
  - Presupuesto: 746.962 euros.
  - Duración: 24 meses.

- **Formación Profesional y Turismo Sostenible en Bolivia, Nicaragua, Marruecos, Senegal y Gambia.**

- Objetivo: diseñar, elaborar, difundir e intercambiar instrumentos de formación y sensibilización en materia de turismo sostenible adaptados a la demanda de los países beneficiarios. Es importante destacar el componente de empoderamiento de las mujeres, así como el acceso y la promoción de un empleo digno y estable, áreas de trabajo que la FIIAPP considera claves para poder generar situaciones de igualdad que impulsen el desarrollo sostenible y estable en los países socios.
- Líder: la FIIAPP.
- Socios: Fundación Cultural Banesto (España), Universidad Carlos III de Madrid (España), Organización de Estados Iberoamericanos (OEI).
- Presupuesto: 1.243.392 euros.
- Duración: 24 meses.

- **Lote 7 de la Comisión Europea: Evaluación Final de la Fase I del Fondo de la Sociedad Civil y aportación para la identificación y formulación del siguiente programa en Etiopía.**

- Objetivo: evaluar la eficacia de la implementación de la Fase I del programa y el asesoramiento al Gobierno de Etiopía, a la Comisión Europea y otros interesados para reforzar el Fondo de la Sociedad Civil, realizando recomendaciones para la Fase II. Sobre la base de esta evaluación, identificación y formulación, y en colaboración con los actores no estatales más influyentes, se quiere realizar el diseño del programa siguiente —financiado bajo el IO FED— para el apoyo institucional de los agentes no estatales en Etiopía.
- Líder: la FIIAPP.
- Presupuesto: 82.208,5 euros.
- Duración: seis meses.

- **Apoyo institucional a la libre circulación de las personas (Marruecos).**

- Objetivo: mejorar la estructura y gestión de la circulación legal de las personas entre la Unión Europea y Marruecos.
- Líder: l'Agence National pour l'Emploi (ANPE) de Francia.
- Socios: la FIIAPP, Office Régional Bruxellois de l'Emploi (Bélgica), Département des Relations Internationales (Francia) y la Agence Nationale de l'Accueil des Étrangers et des Migrations (Francia).
- Presupuesto: 1.863.000 euros.
- Duración: 48 meses.

#### *Acciones financiadas por la AECID*

- **Visita de estudio: creación de una unidad de investigación y desarrollo legislativo en el Consejo Nacional de Derechos Humanos de Egipto.**

- Objetivo: asesorar al Consejo Nacional de Derechos Humanos de Egipto en materia legislativa.
- Presupuesto: 17.000 euros.
- Duración: ocho días.

- **Visita de Estudio de delegación del Ministerio de Salud de Turquía.**
  - Objetivo: conocer el Sistema Nacional de Salud Español y la calidad y eficacia de las prestaciones sanitarias.
  - Presupuesto: 14.000 euros.
  - Duración: cinco días.
  
- **Programa Justicia y lucha contra el delito y atención a víctimas con enfoque de derechos humanos.**
  - Objetivo: propiciar espacios de capacitación e intercambio de experiencias en la lucha contra el delito, lucha contra la impunidad y protección de víctimas con enfoque de derechos humanos en la subregión.
  - Presupuesto: 14.000 euros.
  - Duración: un mes y medio.
  
- **Conferencia Regional sobre la mujer de América Latina y Caribe.**
  - Objetivos: presentar el sitio web del Observatorio de Igualdad de Género de América Latina y Caribe, reunión del grupo interinstitucional de trabajo del Observatorio de Igualdad de Género de América Latina y Caribe y presentar el informe sobre las actividades realizadas y en curso del Observatorio en el marco de la 43ª reunión de la Mesa directiva de la Conferencia Regional sobre la Mujer de América Latina y Caribe.
  - Presupuesto: 3.728,86 euros.
  - Duración: dos días.
  
- **Apoyo en la formulación del Plan Concertado de Acción de Derechos Humanos (PNADH) y Derecho Internacional Humanitario (DIH).**
  - Objetivo: orientar las acciones del Estado en los corto, mediano y largo plazos en materia de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario mediante procesos que recojan acuerdos interinstitucionales y consensos sociales.
  - Presupuesto: 6.553 euros.
  - Duración: una semana.
  
- **Apoyo a proyectos diversos en Paraguay: asistencia técnica en Gestión de Empleo con el Ministerio de Trabajo de Paraguay.**
  - Objetivo: propuesta de actuaciones que refuercen la capacidad institucional del Ministerio de Trabajo uruguayo para liderar la Política de Empleo.
  - Presupuesto: 9.500 euros.
  - Duración: tres meses.
  
- **Apoyo a proyectos diversos en Ecuador: Sistema Nacional de Gestión de Bienes Culturales.**
  - Objetivo: asesorar al Gobierno de Ecuador para la puesta en marcha de un inventario nacional de bienes culturales.
  - Presupuesto: 46.900 euros.

- **Reforma y modernización del Estado de Uruguay: asistencia técnica con el Defensor del Vecino de Montevideo**
  - Objetivo: identificar y diagnosticar la situación de la Defensoría del Vecino y formular un proyecto de cooperación hispano-uruguayo.
  - Presupuesto: 5.500 euros.
  - Duración: del 25 al 31 de enero de 2009.
  
- **Elaboración y validación de los Lineamientos para la Política de Simplificación Administrativa en Perú.**
  - Objetivo: fortalecer la institucionalidad y el liderazgo vinculados a la simplificación administrativa, proveer metodologías basadas en la gestión por procesos y mecanismos para la simplificación administrativa, universalizar el uso intensivo de las tecnologías de la información y de la comunicación en las distintas entidades públicas y promover la demanda de servicios en línea por parte de la ciudadanía, proveer al personal de la Administración Pública de las competencias adecuadas para facilitar su relación con la ciudadanía incentivando su participación y motivación, involucrar a los diferentes actores para impulsar y consolidar el proceso de simplificación administrativa, optimizar el marco normativo de la simplificación administrativa y reforzar los mecanismos para su cumplimiento.
  - Presupuesto: 7.588 euros.
  - Duración: 22 días.
  
- **Seminario para líderes políticos de la región asiática.**
  - Objetivo: dar a conocer la experiencia española en los cuatro ámbitos fundamentales del proceso de transición español, continuando con la descripción de la evolución del progreso habido en la sociedad española y los retos que se abordan a la hora de integrar un país en el nuevo mundo globalizado, fortaleciendo la institucionalidad y el Estado de Derecho.
  - Presupuesto: 79.028 euros.
  - Duración: siete días.
  
- **Fortalecimiento del Ministerio de Relaciones Exteriores de Timor Oriental.**
  - Objetivo: fortalecimiento institucional de las instituciones públicas del Gobierno de Timor Oriental, analizando y valorando las necesidades de fortalecimiento institucional del Ministerio de Justicia, del Ministerio de Relaciones Exteriores y de la Administración Electoral.
  - Presupuesto: 79.028,30 euros.

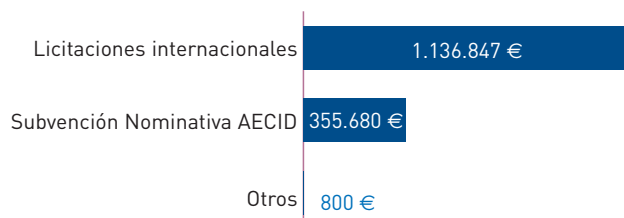
#### SECTOR MIGRACIÓN Y DESARROLLO

Las actividades desarrolladas en el ámbito de Migración y Desarrollo han permitido consolidar este eje de trabajo como una línea de actuación clave de la Fundación. La FIIAPP, en este sector, actúa bajo las directrices establecidas en el Plan Director de Cooperación Española al proponer modelos de gestión de políticas públicas migratorias adecuadas y coherentes para los países de origen, tránsito y destino de las personas migrantes.

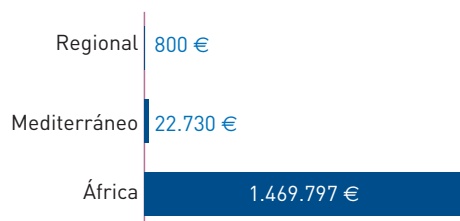
Se han desarrollado diferentes actividades vinculadas a la **gestión y generación de conocimiento** aplicado en la temática de Migración y Desarrollo. Las actividades más relevantes han sido:

- el estudio sobre finanzas y desarrollo en África;
- el curso impartido en la Escuela de Verano de la Universidad de Cantabria denominado “Estrategias para implementar el vínculo entre Migración y Desarrollo”;
- el estudio sobre protección social en el Mediterráneo;
- y el mapa cualitativo de los colectivos de migrantes en la Comunidad Autónoma y el Municipio de Madrid.

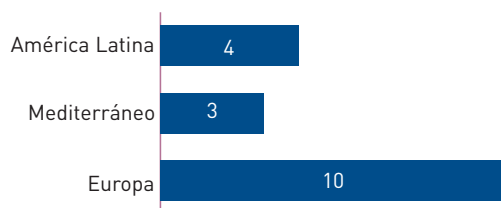
**VOLUMEN ECONÓMICO TOTAL POR INSTRUMENTO DE FINANCIACIÓN. SECTOR MIGRACIÓN Y DESARROLLO. 2009**



**VOLUMEN ECONÓMICO TOTAL POR ÁREAS GEOGRÁFICAS. SECTOR MIGRACIÓN Y DESARROLLO. 2009**



**NÚMERO DE PROYECTOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS. SECTOR MIGRACIÓN Y DESARROLLO. 2009**



### Asistencia técnica en favor de terceros países

- **Implementación de las conclusiones de la Conferencia de Rabat-(PAR).**
  - Objetivo: mantener el debate político entre los países africanos y europeos signatarios del Plan de Acción de Rabat, y establecer a través de la formación modelos de gestión de políticas migratorias. El proyecto se enmarca dentro de las actividades que España lidera para promover un consenso entre los países europeos y africanos en torno a los contenidos del Enfoque Global sobre las Migraciones (2008-2010).
  - Líder: la FIIAPP, en coordinación con el Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación de España.
  - Presupuesto: 1.519.888,65 euros.
  - Duración: 35 meses.
  
- **EuroMed Migración II.**
  - Objetivo: reforzar la cooperación en materia de gestión migratoria dentro del área Euro-Mediterránea, con miras a mejorar las capacidades de gestión y respuesta de los países MEDA al fenómeno migratorio en tres dimensiones fundamentales: migración legal, lucha contra la migración irregular y el fomento del vínculo entre Migración y Desarrollo.
  - Líder: GTZ (Alemania).
  - Socios: la FIIAPP, International Centre for Migration Policy Development (ICMPD), CIVIPOL (Francia), University of Sussex (Reino Unido), European Public Law Center (Grecia), CESPI (Italia).
  - Presupuesto: 5.000.000 de euros.
  - Duración: 48 meses.
  
- **Control de Fronteras y Gestión de los Flujos Humanos en Malí.**
  - Objetivo: mejorar la lucha contra la migración irregular de los nacionales de África Subsahariana hacia Europa a través de la formación impartida a la Dirección de la Policía de fronteras maliense.
  - Líder: CIVIPOL de Francia.
  - Socios: la FIIAPP.
  - Presupuesto 1.062.493 euros.
  - Duración: 22 meses.
  
- **Prevención de la inmigración irregular de menores de 18 años no acompañados de Senegal hacia Europea-MENA.**
  - Objetivo: contribuir al fortalecimiento del sistema nacional senegalés de protección de los derechos de los menores y con ello reducir la vulnerabilidad de cientos de jóvenes senegaleses.
  - Líder: la FIIAPP.
  - Socios: por parte de Senegal, Dirección de la Educación Vigilada y de la Protección Social, Oficina Nacional de Formación Profesional y la Agencia Nacional de Empleo y Juventud; por parte española, Fundación Andaluza Fondo Formación y Empleo (FAFFE).
  - Presupuesto: 1.516.725 euros.
  - Duración: 36 meses.

- **Partenariado para la gestión de las migraciones profesionales: Unión Europea-Benín-Camerún-Mali-Senegal.**

- Objetivo: definir nomenclaturas comunes entre los países africanos asociados al proyecto e identificar perfiles laborales, así como campañas de sensibilización sobre la migración irregular.
- Líder: GIP-International (Francia).
- Socios: la FIIAPP, Agencia Nacional de Empleo de Francia, Association Nationale pour la Formation Professionnelle des Adultes (AFPA) de Francia, Agence Nationale Accueil Étrangers et Migrations (ANAEM) de Francia, ACTIRIS de Bélgica, CIGEM de Malí y la Organización Internacional de las Migraciones.
- Presupuesto: 2.312.882 euros.
- Duración: 24 meses.

#### *Acciones financiadas por la AECID*

- **Seminario sobre Fortalecimiento Institucional de la Comisión Económica de los Estados de África Occidental-CEDEAO y sus Estados miembros en Migración y Desarrollo.**

- Objetivo: definir los elementos básicos y los ejes de actuación del Plan de Fortalecimiento Institucional que será implementado dentro del marco del Fondo España-CEDEAO sobre Migración y Desarrollo. El plan servirá para seleccionar y financiar actividades de capacitación institucional.
- Presupuesto: 177.429 euros.
- Duración: un mes.

- **Identificación Programa Justicia y Asistencia Técnica a la Dirección General de Menores del Ministerio de Justicia senegalés.**

- Objetivo: elaborar un diagnóstico de las necesidades para poner al día las ofertas educativas del Centro de Adaptación Social de Sebikotane (Senegal) y de las perspectivas de integración laboral de los menores y elaborar una propuesta de dispositivo integrador que tenga en cuenta tanto los aspectos pedagógicos y formativos como las exigencias relacionadas con el acompañamiento psicosocial, asegurando la "viabilidad" financiera del centro.
- Presupuesto: 40.000 euros.
- Duración: un mes y medio.

#### ■ TRABAJANDO EN RED: EUNIDA<sup>1</sup>

European Network of Implementing Development Agencies (EUNIDA) es una red de agencias europeas que gozan de mandato público para diseñar, gestionar y ejecutar programas de cooperación al desarrollo.

EUNIDA se creó en el año 2000 con el objetivo de intercambiar información y aunar esfuerzos en la gestión de proyectos financiados con fondos principalmente europeos. Surge como un proyecto con vocación de contribuir a la *europización* de la cooperación técnica y con el objetivo de constituirse en un bloque al que la Unión Europea pueda recurrir para llevar a cabo programas y proyectos de asistencia técnica cuya gestión había sido tradicionalmente confiada a organismos multilaterales.

EUNIDA se ha convertido hoy en día en un ejemplo de trabajo en red que permite ofrecer servicios de asistencia técnica pública caracterizados por:

- **Enfoque europeo:** EUNIDA trasciende intereses nacionales y cohesiona los valores añadidos de la cooperación al desarrollo europea.
- **Experiencia con el sector público:** EUNIDA fusiona la experiencia de los miembros en el fortalecimiento de la gobernabilidad democrática.
- **Capacidad técnica y metodológica:** la experiencia de sus miembros dota a EUNIDA de una capacidad de implementar programas complejos también en contextos de postconflicto y fragilidad.
- **Red global:** los miembros de EUNIDA reúnen una red de oficinas en 130 países.
- **Efectividad:** EUNIDA ofrece actividades coordinadas y armonizadas en línea con los principios internacionales de la eficacia de la ayuda y la Declaración de París.
- **Transparencia:** Los miembros de EUNIDA rinden cuentas a sus respectivos Estados, por lo que cuentan con estrictos controles y aseguran una correcta gestión financiera.

EUNIDA es una red europea que está abierta a todas las agencias implementadoras de programas de cooperación al desarrollo de los 27 Estados miembros de la Unión Europea. En la actualidad, EUNIDA cuenta con nueve miembros y cinco observadores.

La FIIAPP asumió la presidencia rotatoria de EUNIDA durante el año 2009, una función que le otorgó un papel privilegiado en la interlocución con la Comisión Europea y con las instituciones de los Estados miembros. Además, permitió poner en valor el *expertise* español en el ámbito europeo. Sobre la base de los logros de las presidencias anteriores de EUNIDA, la experiencia de la FIIAPP del trabajo en red ha permitido reforzar las dinámicas de trabajo y alcanzar los siguientes objetivos estratégicos:

---

1. Miembros: AEI, Agency for European Integration and Economic Development (Austria); CTB, BTC, Belgian Technical Cooperation (Bélgica); Crown Agents for Oversea Government and Administrations Ltd (Gran Bretaña); GTZ, Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit GmbH (Alemania); EPLC-European Public Law Centre (Grecia); FCI, France Coopération Internationale (Francia); FIIAPP, Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (España); Lux-Development, Luxembourg Agency for Development Cooperation (Luxemburgo); SNV, Netherlands Development Organisation (Holanda).

Observadores: AECID, Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (España); ADA, Austrian Development Agency (Austria); HUN-IDA, Hungarian International Development Assistance (Hungría); IPAD, Instituto Português de Apoio ao Desenvolvimento (Portugal); Dirección General de Desarrollo del Ministerio de Asuntos Exteriores (Italia).

CONSOLIDACIÓN DEL FUNCIONAMIENTO INTERNO DE EUNIDA. LA PRESIDENCIA DE LA FIIAPP HA CONTRIBUIDO A UNA CONSOLIDACIÓN INTERNA DE LA RED, ASEGURANDO UN ENFOQUE DE TRABAJO ORIENTADO A RESULTADOS Y FACILITANDO EL INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS ENTRE MIEMBROS.

- CONSENSO SOBRE UN MECANISMO DE FINANCIACIÓN SOSTENIBLE.
- APROBACIÓN DE UN PLAN ESTRATÉGICO PARA EL PERIODO 2009-2011.
- CONTRATACIÓN DE UN SECRETARIO EJECUTIVO A TIEMPO COMPLETO EN BRUSELAS.
- DESARROLLO DE UN MECANISMO DE SEGURIDAD PARA LOS PROYECTOS GESTIONADOS POR EUNIDA.
- DESARROLLO DE HERRAMIENTAS DE SEGUIMIENTO FINANCIERO Y DE PROYECTOS.

MEJORA DE LA COMUNICACIÓN EXTERNA Y CONTRATACIÓN DE NUEVOS PROYECTOS. EUNIDA SE HA POSICIONADO COMO UN INTERLOCUTOR PRIVILEGIADO DE LA COMISIÓN EUROPEA PARA GESTIONAR PROGRAMAS COMPLEJOS DESDE UN ENFOQUE EUROPEO, MOVILIZANDO EL SABER HACER DE LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS DE LOS ESTADOS MIEMBROS. EN 2009, ESTA INTERLOCUCIÓN SE HA TRADUCIDO EN EL ENCARGO DE LA GESTIÓN DE PROGRAMAS ESTRATÉGICOS DE FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNABILIDAD DEMOCRÁTICA EN CONTEXTOS DE POSTCONFLICTO, DE MIGRACIÓN Y DESARROLLO Y DE REFORMA DEL SECTOR DE SEGURIDAD EN PAÍSES FRÁGILES.

VALOR CONTRATADO POR LA FIIAPP EN 2009 EN EL MARCO DE EUNIDA: 2.699.045,51 EUROS.

CONTRIBUCIÓN ACTIVA AL DEBATE EUROPEO SOBRE EFECTIVIDAD DE LA AYUDA. EL PAPEL DE EUNIDA HA SUPERADO LA VERTIENTE DIRECTAMENTE RELACIONADA CON LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS PARA MOSTRAR SU CAPACIDAD DE CONTRIBUIR ACTIVAMENTE AL DEBATE SOBRE LA EFICACIA DE LA AYUDA, CON ESPECIAL ATENCIÓN A LA ASISTENCIA TÉCNICA PÚBLICA DE CALIDAD.

- MIEMBRO DEL PANEL DE ALTO NIVEL SOBRE LA REFORMA DE LA COOPERACIÓN TÉCNICA, QUE COORDINA LA COMISIÓN EUROPEA.
- CONTRIBUCIONES EN LA PLATAFORMA DE SEGUIMIENTO DE LA NUEVA ESTRATEGIA DE COOPERACIÓN TÉCNICA DE LA COMISIÓN EUROPEA (CAPACITY4DEV).
- COORDINACIÓN CON EL PRACTITIONERS' NETWORK, RED EUROPEA DE AGENCIAS DONANTES.
- PRESENCIA EN LAS JORNADAS EUROPEAS DE DESARROLLO.
- DEBATE CON LA COMISIÓN EUROPEA SOBRE LA POSIBLE EXTENSIÓN DEL PROGRAMA DE HERMANAMIENTOS A LOS PAÍSES DE AMÉRICA LATINA Y ASIA.

## 3.2. LIDERAZGO PÚBLICO

EL PROGRAMA DE LIDERAZGO PÚBLICO PERSIGUE LOS SIGUIENTES OBJETIVOS:

- CONTRIBUIR A LA FORMACIÓN DE LOS Y LAS LÍDERES PARA ASUMIR EL RECAMBIO GENERACIONAL DE LOS PARTIDOS POLÍTICOS Y DE LOS MOVIMIENTOS SOCIALES Y PROPORCIONAR LAS HABILIDADES Y DESTREZAS REQUERIDAS PARA EJERCER UNA EFECTIVA Y AUTÉNTICA LABOR POLÍTICA Y SOCIAL EN EL DESARROLLO DE LA VIDA PÚBLICA.
- INTEGRAR UN NUEVO LIDERAZGO COMPROMETIDO CON LA FUNCIÓN PÚBLICA QUE GENERE CONFIANZA EN LA CIUDADANÍA CON UNA VISIÓN DE UNA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA LEGITIMADA Y QUE GENERA CONFIANZA EN TODOS LOS NIVELES DEL ESTADO, CAPACES DE PROPORCIONAR UNA RESPUESTA PÚBLICA PERMANENTE Y DE ELABORAR Y APLICAR POLÍTICAS PÚBLICAS DE CALIDAD Y ORIENTADAS A LA COHESIÓN SOCIAL.
- MANTENER ACTIVAS REDES DE CONOCIMIENTO E INTERCAMBIO ENTRE AMÉRICA LATINA Y ESPAÑA.
- CONTAR CON ESTUDIOS ESPECIALIZADOS EN LAS TEMÁTICAS PROPIAS DE NUESTRA ACTUACIÓN, DE MANERA QUE SIRVAN DE APORTACIÓN AL DEBATE SOBRE LOS PROBLEMAS DE LOS PAÍSES EN LOS QUE SE ACTÚA.

Desde la FIIAPP no hablamos de líder, sino de la persona que ejerce el liderazgo: un liderazgo que sea capaz de impulsar procesos de cambio orientados a dotar de un nuevo valor a lo público y a lo político, y, al mismo tiempo, de articular estrategias que mejoren la calidad de vida de su comunidad y amplíen los derechos de la ciudadanía. Esto implica entender el liderazgo como parte del capital social de una comunidad, asumido por personas que recogen y articulan la agenda de la ciudadanía, la movilizan, construyen redes y la transforman en proyecto político.

### ACCIONES FORMATIVAS

Para este fin, la FIIAPP utiliza como principal instrumento la capacitación y la formación. A lo largo de estos años, la FIIAPP ha formado alrededor de 2.500 funcionarios públicos, líderes políticos y parlamentarios, tanto a través de la oferta formativa de larga duración como a través de la de corta duración:

- Programas de larga duración:
  - Máster de Estudios Políticos Aplicados (MEPA).
  - Máster en Gestión y Políticas Públicas (MEGAP).
- Programas de corta duración:
  - Escuela de Gobierno y Políticas Públicas.
  - Seminarios del Programa de Formación Técnica Especializada (PIFTE).
  - Escuela Iberoamericana de Gobierno y Políticas Públicas (IBERGOP).

La FIIAPP, dentro del Programa de Liderazgo Público, cuenta, asimismo, con un espacio de reflexión para la acción, *Foro XXI: Programa de Gobierno, Política y Democracia*, que se ha constituido como un espacio para el intercambio de ideas y de propuestas sobre cómo mejorar la calidad de nuestras democracias, cómo modernizar nuestras instituciones, cómo renovar los estilos de liderazgo público y, en definitiva, cómo consolidar aquellos elementos que permiten garantizar la libertad, la igualdad, la justicia y la solidaridad de los ciudadanos y ciudadanas de América Latina.

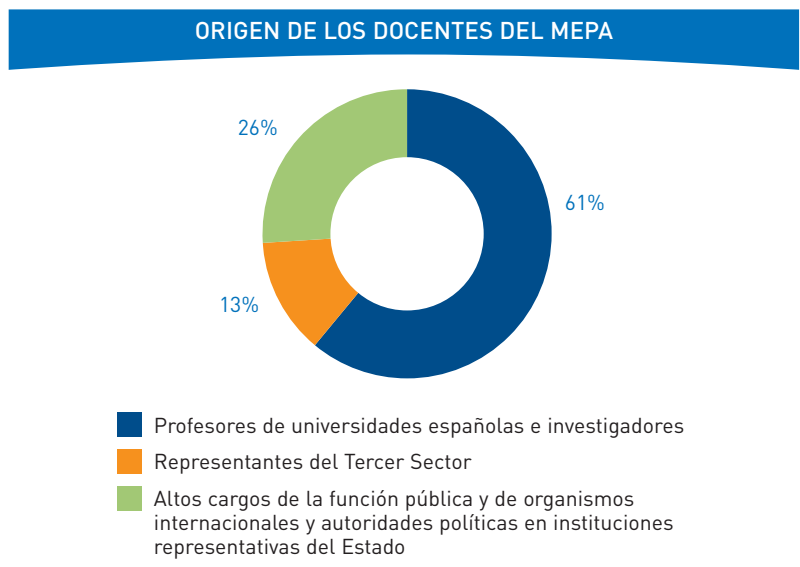
### ■ MÁSTER DE ESTUDIOS POLÍTICOS APLICADOS (MEPA)

Se trata del programa formativo de mayor antigüedad de entre los llevados a cabo por la FIIAPP y el que cuenta con un mayor reconocimiento gracias a su excelencia curricular y al excelente desempeño académico y profesional de sus alumnos.

El objetivo del MEPA es contribuir al fortalecimiento de nuevos liderazgos políticos y públicos de América Latina que logren interactuar de una manera más comprometida con la sociedad en la que están inmersos, para impulsar las reformas políticas y sociales urgentes, que son las relativas a la desigualdad, la pobreza y la exclusión social. Esto se realiza a través de una formación que busca no sólo la capacitación técnica, sino también la renovación interna de liderazgos que cristalicen en la aparición de nuevas élites políticas.

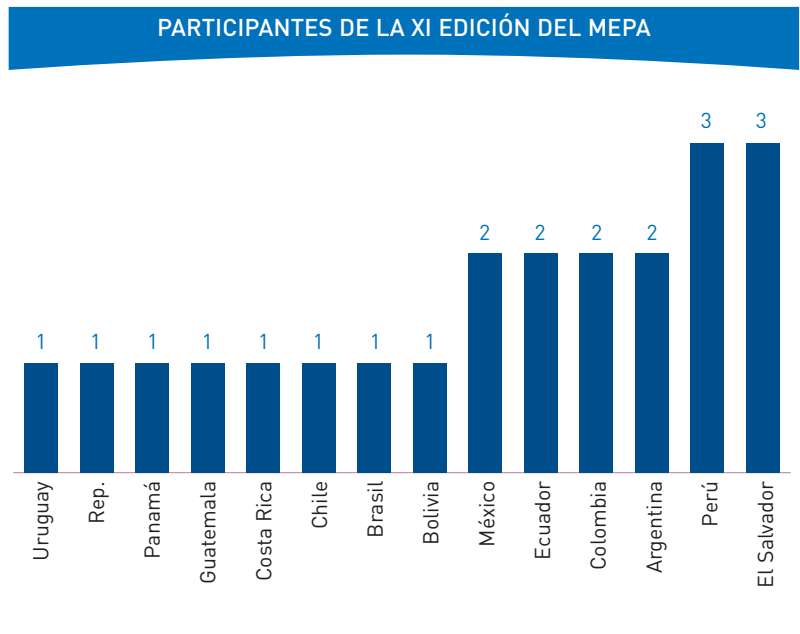
En este sentido, y a lo largo de doce años de experiencia, el MEPA ha consolidado un programa formativo de calidad apoyado por uno de los mejores claustros de profesores de España. La plantilla del MEPA está formada por profesores universitarios de reconocido prestigio y líderes de la vida pública, política, social y económica de España, Europa y Latinoamérica.

Con esta representación, se ha buscado cuidar la calidad y el rigor académico de los contenidos, al mismo tiempo que poner en contacto al alumnado con *policy makers* para reflexionar sobre los aspectos reales y concretos implicados en la toma de decisiones.

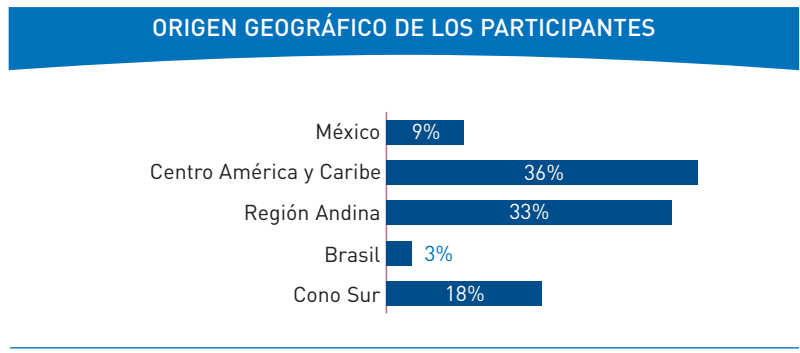


ALUMNOS

Respecto a los alumnos, a lo largo de estos 12 años el Máster ha formado a más de 340 jóvenes líderes de diferentes países de América Latina (Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Puerto Rico, República Dominicana, Uruguay y Venezuela). Los alumnos que solicitan la admisión normalmente ocupan puestos en distintas estructuras gubernamentales y/o son miembros activos de partidos políticos, movimientos sociales y organizaciones en defensa de intereses indígenas o afrodescendientes.

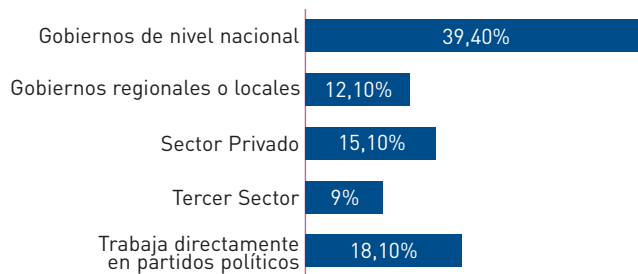


Cada año se reciben más de 120 candidaturas para participar en el Máster; pero sólo son admitidos un máximo de 30 alumnos, seleccionados mediante entrevistas telefónicas y la evaluación tanto del *curriculum vitae* como del perfil político del candidato, valorando sobre todo si el programa puede objetivamente tener un impacto en su trayectoria como agente político o social.



En los últimos años se ha hecho un esfuerzo en la selección de los integrantes del MEPA, buscando la identificación de aquellos candidatos con una sostenida trayectoria política y partidaria demostrable a través de los apoyos políticos que presenta, responsabilidades ejercidas y opciones reales de promoción. Como resultado de esta selección, son precisamente los alumnos pertenecientes a las últimas ediciones los que ocupan en la actualidad los cargos más destacados tanto en el nivel ejecutivo como partidario.

ÁMBITO EN EL QUE DESEMPEÑAN SU TRABAJO LOS ALUMNOS



IMPACTO DEL PROGRAMA

A finales de 2009 se realizó un estudio para analizar el impacto que la realización del MEPA tuvo en la trayectoria política y partidaria de los ex alumnos. Para ello, se seleccionó una muestra representativa a la que se realizaron encuestas escritas y entrevistas telefónicas.

Entre los resultados observados, se concluye que la realización del MEPA supuso para todos ellos una mejora laboral y político-partidaria reseñable. De hecho, una parte muy importante de los jóvenes líderes políticos que han pasado por este programa académico hoy ocupan un lugar destacado en las estructuras gubernamentales o partidarias de sus respectivos países.

De acuerdo con los datos disponibles, un 65% de los diplomados participa en la vida pública y/o política de manera activa, la mayoría de ellos ocupando puestos ejecutivos en los diferentes niveles de la Administración. De éstos, un 38% ocupa cargos en diferentes ministerios, secretarías, subsecretarías, Gobiernos regionales o locales. Algo más del 10% de los diplomados ocupan puestos de diputados o senadores y otro 10% desempeña labores como asesores parlamentarios.

En lo que se refiere a la militancia partidaria, un 75% de los antiguos alumnos sigue militando en estructuras de partido. Entre ellos, un 7% ocupa altos cargos en la estructura federal o estatal de los mismos.

RED MEPA

La Red MEPA está integrada por alumnos, egresados, profesores y los gestores del programa en la FIIAPP. Dicha iniciativa responde a una estrategia destinada a fortalecer los vínculos entre las distintas ediciones del Máster y a crear sinergias y buscar soluciones compartidas a los problemas comunes que enfrenta Iberoamérica en el ámbito político.

La Red MEPA se configura, por tanto, como una potente herramienta de intercambio y actualización de información y de conexión y contacto entre la región latinoamericana y España. Para ello, la Red cuenta con un coordinador o enlace en cada país de la región.

En el año 2009 se dio un importante impulso a la Red MEPA con el objetivo de mantener una relación sostenida, actualizar la información disponible y favorecer una comunicación constante entre los miembros de la Red. Se realizaron varias actividades:

- Reuniones con las redes de El Salvador, Bolivia, Ecuador y Uruguay. Sus miembros trasladaron a los responsables de la FIIAPP sus inquietudes, comentarios y proyectos.
- Seminario internacional sobre comunicación electoral titulado “Las mejores técnicas para ganar campañas electorales”. Fue propuesto por la red de ex alumnos de El Salvador y celebrado en San Salvador en colaboración con la Fundación Friedrich Ebert.
- Publicaciones periódicas: el boletín *Infomepa*, una herramienta de reflexión y difusión de noticias de actualidad en la región; el *Boletín MEPA*, de carácter bimensual, destinado a informar sobre los principales avances de la edición en curso y de los logros personales y profesionales alcanzados por los miembros de la red.

A través de estas actividades, se ha avanzado en la cohesión de la Red, fomentando las sinergias y vínculos intergeneracionales y facilitando los contactos entre miembros con desempeño de funciones similares.

#### ■ ESCUELA DE GOBIERNO Y POLÍTICAS PÚBLICAS, V EDICIÓN

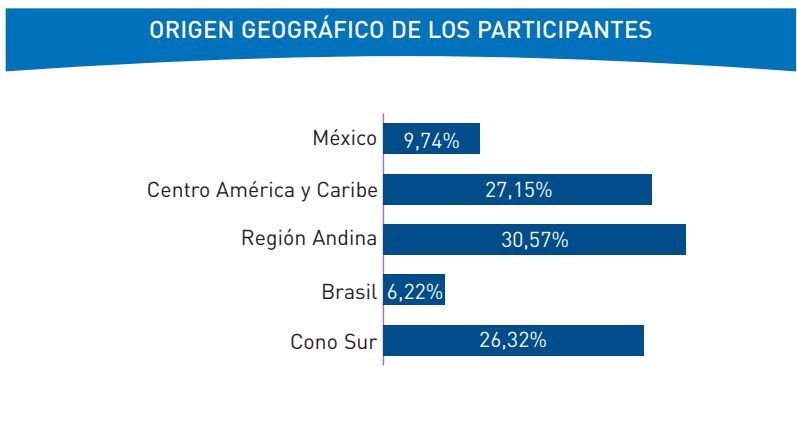
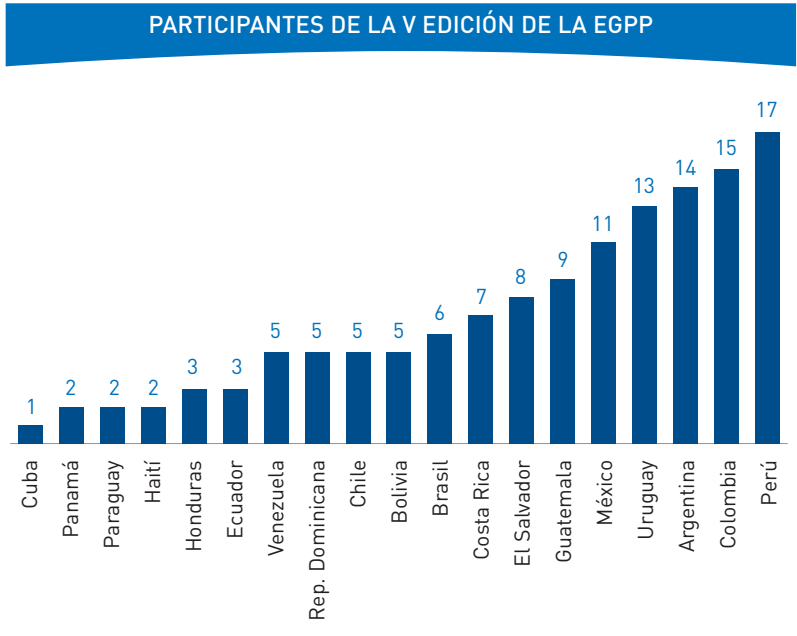
La Escuela de Gobierno y Políticas Públicas de la FIIAPP es un espacio para la formación de nuevos liderazgos públicos que promuevan el desarrollo humano sostenible, la gobernabilidad democrática y la cohesión social. Para ello, la Escuela desarrolla una serie de cursos de formación aplicada para dirigentes políticos y responsables públicos con el objeto de contribuir a la mejora de la calidad de las políticas públicas y la gestión del Gobierno en los países de América Latina.

A través de la gestión del conocimiento público, el intercambio de experiencias y la generación de redes, la Escuela constituye una experiencia innovadora. En sus cinco ediciones ha contribuido a la formación y al aumento de capacidades de más de 600 líderes de América Latina y África en las principales temáticas de la agenda internacional para el desarrollo.

La V edición de la Escuela de Gobierno y Políticas Públicas de la FIIAPP se celebró durante los días 6 al 15 de julio de 2009 en la Escuela Diplomática de Madrid. Estuvo compuesta por cinco cursos:

- a) Políticas públicas locales para la cohesión social.
- b) El enfoque de igualdad en las políticas públicas.
- c) Cooperación Sur-Sur: intercambio de experiencias en el ámbito iberoamericano.
- d) El liderazgo político para la cohesión social.
- e) Indicadores estadísticos para la toma de decisiones.

Asistieron 142 participantes provenientes de América Latina: responsables públicos, líderes políticos y funcionarios de las Administraciones latinoamericanas. Estuvo integrada por 102 ponentes: altos cargos de la Administración Pública, catedráticos y profesores de diversas universidades, lo que garantizó una alta calidad en los cursos de la Escuela.



**SEMINARIOS DEL PROGRAMA IBEROAMERICANO DE FORMACIÓN TÉCNICA ESPECIALIZADA (PIFTE) DE LA AECID**

**MIGRACIÓN Y DESARROLLO**

La FIIAPP, en colaboración con la AECID, el Instituto Internacional de Investigaciones y Capacitación de las Naciones Unidas para la Promoción de la Mujer (UN-INSTRAW) y el Ministerio de Igualdad de España, organizó, en el marco del Programa Iberoamericano de Formación Técnica Especializada (PIFTE) el Seminario titulado “Migración, Género y Desarrollo”.

El Seminario, que se desarrolló en el Centro Iberoamericano de Formación (CIF) de la AECID en Santa Cruz de la Sierra (Bolivia) entre los días 23 a 26 de marzo de 2009, contó con la participación de 32 representantes de los Gobiernos de 11 países iberoamericanos. Entre los participantes se encontraban los responsables de los departamentos ministeriales de género, migraciones, desarrollo, defensoría del pueblo, régimen consular, institutos para el bienestar familiar y asuntos exteriores, así como asesores parlamentarios, investigadores y expertos en la materia y representantes de la sociedad civil organizada de Bolivia.

El Seminario tenía como objetivos:

- Mejorar la formación y competencias de los y las participantes, acercándoles a la perspectiva de género en las políticas de migración y desarrollo, para que puedan ser incorporada en planes, proyectos, programas y políticas públicas en los que participen.
- Dotar a los y las participantes de las herramientas necesarias para que puedan analizar y afrontar las principales problemáticas que afectan a la integración, participación social y política e inserción sociolaboral de las mujeres migrantes.
- Plantear una reflexión, diálogo e intercambio sobre el acceso de las mujeres migrantes a los derechos sociales, económicos y políticos, tanto en los países de origen como en los de destino.
- Generar un espacio de análisis orientado a la formulación de políticas públicas relacionadas con los impactos que tiene sobre los países de origen tener altas tasas de emigración.
- Acercar la perspectiva de género a los Gobiernos locales, tradicionalmente menos permeables al avance de las políticas públicas en la materia.

#### ENCUENTROS DE “GOBERNANZA Y COHESIÓN SOCIAL EN AMÉRICA LATINA”

Desde la experiencia y trabajo acumulado de la FIIAPP en materia de gobernanza y cohesión social, se impulsa una Iniciativa para la Cohesión Social para América Latina (ICSAL), en el marco de los trabajos preparatorios de la Presidencia Española de la Unión Europea.

En el proceso para articular esa iniciativa, la FIIAPP celebró dos encuentros, cuyo objeto era generar reflexión y debate para alimentar los contenidos de la iniciativa ICSAL.

El primer encuentro sobre “Gobernanza y cohesión social en América Latina” se celebró los días 14 y 15 de septiembre de 2009 en el Centro de Formación de la Cooperación Española en Montevideo (Uruguay). El segundo encuentro sobre “Gobernanza y cohesión social: encuentro de líderes y expertos de América Latina” se celebró los días 10 y 11 de diciembre de 2009 en el Centro de Formación de la Cooperación Española en Cartagena de Indias (Colombia).

A los eventos asistieron más de 70 expertos en materia de cohesión social y actores públicos y políticos, procedentes en su mayoría del cono sur y de la región andina. Quienes enriquecieron el proceso con sus conocimientos y experiencias, contribuyendo con su trabajo y sus aportaciones al documento común de trabajo.

Los principales objetivos de ambos encuentros fueron:

- Reflexionar sobre la necesidad de situar la cohesión social como centro de las agendas públicas de América Latina.
- Identificar potenciales líderes que asuman el cambio generacional para comprometerse con la Iniciativa de Cohesión Social para América Latina.

- Contribuir al documento base como insumo de la iniciativa.
- Avanzar en la elaboración de una agenda para el Encuentro de Liderazgo a realizarse en Madrid en 2010 con los líderes llamados a protagonizar la nueva agenda pública latinoamericana.

#### ■ ESCUELA IBEROAMERICANA DE GOBIERNO Y POLÍTICAS PÚBLICAS (IBERGOP)

LA CREACIÓN DE LA ESCUELA SE ACUERDA EN EL III ENCUENTRO DE MINISTROS Y SECRETARIOS DE LAS PRESIDENCIAS IBEROAMERICANAS REALIZADO EN CÓRDOBA (ESPAÑA), EN 1998. EL OBJETIVO: "FOMENTAR LA REALIZACIÓN DE CURSOS ESPECIALIZADOS PARA ALTOS FUNCIONARIOS DE LOS MINISTERIOS Y SECRETARÍAS DE LAS PRESIDENCIAS EN DIFERENTES CENTROS ACADÉMICOS Y ACREDITADOS, Y ESTABLECER UNA ESCUELA IBEROAMERICANA DE GOBIERNO Y POLÍTICAS PÚBLICAS (IBERGOP), QUE FUNCIONARÁ A PARTIR DE LOS CENTROS EXISTENTES YA EN VARIOS DE NUESTROS PAÍSES".

En la XII reunión de la Red Iberoamericana de Ministros de la Presidencia y Equivalentes (RIMPE), realizada en Montevideo (Uruguay) los días 2 y 3 de octubre de 2008, se acordó encomendar al Programa Escuela Iberoamericana de Gobierno y Políticas Públicas (IBERGOP), elaborar su Programa Académico 2009 en torno a la "Formulación y evaluación de las políticas públicas e innovación".

Como consecuencia de esta encomienda, el Diplomado IBERGOP 2009 llevó por título "Formación y evaluación de las políticas públicas e innovación" y se desarrolló entre los meses de mayo y noviembre de 2009.

Los módulos que integraron el Diplomado se titularon:

- "Políticas Públicas para potenciar la economía y defender el empleo", organizado por las sedes de Chile, Costa Rica y México.
- "Diseño y evaluación de Políticas Públicas: un enfoque desde la cohesión social", organizado por las sedes de IBERGOP de Portugal, España y Colombia.

Finalmente, 12 representantes de siete ministerios, Secretarías de la Presidencia u organismos homólogos nacionales siguieron el Diplomado en su totalidad y obtuvieron el diploma acreditativo.

#### ■ FORO XX1: PROGRAMA DE GOBIERNO, POLÍTICA Y DEMOCRACIA

Esta nueva línea de acción aspira a aportar datos y análisis rigurosos que puedan servir para abordar y relanzar las relaciones entre España y algunos países latinoamericanos y a crear una red de líderes públicos emergentes. Se trata, en definitiva, de trabajar para la mejora de la calidad de nuestra cooperación en materia de gobernabilidad democrática y fortalecimiento institucional, de acuerdo con la misión de la FIIAPP.

En este sentido, a partir de 2009, se dio un nuevo impulso a Foro XXI: Programa de Gobierno, Política y Democracia. En el marco de este programa, se celebraron una serie de actividades encaminadas a analizar la posición de España en la región y reforzar las relaciones existentes entre líderes políticos y altos funcionarios públicos latinoamericanos y españoles. Durante el primer semestre, Foro XXI centró su interés en un país estratégico y líder en la región: México.

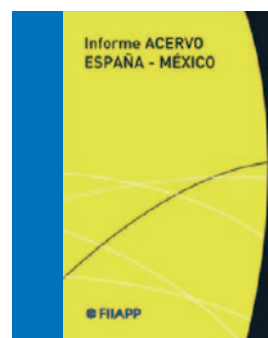
Entre las actividades desarrolladas, cabe destacar:

#### COLOQUIO FORO XXI: “ESCENARIOS POLÍTICOS EN AMÉRICA LATINA Y MÉXICO: TENDENCIAS Y PERSPECTIVAS”

El objetivo principal de esta actividad fue dialogar y reflexionar sobre las novedades más significativas de la situación política actual de América Latina, y de un modo particular de México, a través de la visión de dos de los americanistas españoles con más prestigio.

#### INFORME ACERVO ESPAÑA-MÉXICO

Fruto de una misión de identificación en México, la Embajada de España en el país compartió con la FIIAPP —dada su naturaleza como instrumento al servicio de la acción exterior del Gobierno español— la necesidad de elaborar un completo y riguroso documento de análisis sobre el Acervo de relaciones España-México que pudiera servir como punto de partida para alimentar, profundizar e incluso reorientar la cooperación bilateral entre estos dos países en los ámbitos político, económico, social y cultural.



Una vez se dispuso de un primer informe, se realizó un seminario con el objetivo de validar y debatir para mejorarlo y enriquecerlo antes de su presentación oficial el día 24 de julio de 2009. Al seminario asistieron los coordinadores del informe y reconocidas personalidades del ámbito político y académico.

Junto con la elaboración del informe, se realizó una presentación en el mes de julio en la Ciudad de México, en donde se analizaron y discutieron los distintos capítulos del mismo. Participaron en el debate representantes del ámbito político, económico, académico y cultural de España y México.

#### FIRMA DEL CONVENIO ENTRE LA CÁMARA DE SENADORES DE LA XL LEGISLATURA DEL CONGRESO DE LA UNIÓN Y LA FIIAPP

El Congreso mexicano se encuentra inmerso en una dinámica de constante transformación impulsada, fundamentalmente, por la pluralidad de grupos parlamentarios que integran ambas cámaras. En el marco de Foro XXI, la FIIAPP puso a disposición del Congreso mexicano su *saber hacer* y, en el ámbito de la cooperación política, ofreció su apoyo en el fortalecimiento de la capacidad institucional del parlamento. A través de la firma de este convenio, se buscó crear sinergias para la utilización de lecciones aprendidas y buenas prácticas tomando en cuenta la situación particular y las capacidades de ambos países.

#### SEMINARIO: “NUEVOS DERECHOS PARA EL SIGLO XXI. AVANCES, DIFICULTADES Y DESAFÍOS”

Este seminario pretendió ser la antesala para la elaboración del libro colectivo titulado “Los derechos fundamentales en América Latina, hoy”, en el que se analiza, con formato académico, los derechos fundamentales especialmente controvertidos ante las Cortes Constitucionales en los últimos años, en varios países latinoamericanos, y los examina en clave comparada, mostrando convergencias, divergencias y tendencias. Los autores presentaron los trabajos realizados en el marco de este seminario que congregó a destacados políticos y juristas mexicanos.

#### PARTICIPACIÓN EN EL VI FORO INTERNACIONAL DESDE LO LOCAL

La Secretaría de Gobernación, a través del INAFED, el Gobierno del estado de Jalisco y el Ayuntamiento de Puerto Vallarta organizaron, durante los días 28, 29 y 30 de octubre, el 6º Foro Internacional Desde Lo Local: “Fortalecimiento Municipal, Tarea de Todos”. La FIIAPP participó con una ponencia sobre “El análisis de federalismo comparado, la importancia de la reforma territorial (federalismo, descentralización) y políticas públicas enfocadas a lo local”.

#### DISEÑO Y DESARROLLO DEL PORTAL FORO XXI

Desde el mes de septiembre de 2009, se viene diseñando un espacio virtual novedoso de información denominado Portal Foro XXI y que quiere ser un espacio abierto y plural para la reflexión y el debate en torno a la situación política, económica, social y cultural de América Latina. Promueve un foro de diálogo que integre miradas y análisis de académicos, profesionales, técnicos y políticos sobre las relaciones euro-latinoamericanas.

#### ■ MÁSTER EN GESTIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS (MEGAP)

A lo largo de 2009, la FIIAPP ha podido valorar el impacto y la calidad del producto académico lanzado con la edición de Perú, en 2007, y las ediciones de México y República Dominicana lanzadas en 2008.

Tras un periodo de reflexión, la FIIAPP ha decidido hacer un alto en el camino con el objeto de analizar el formato desarrollado, el impacto del mismo y la consecución de los objetivos marcados.

De esta forma, el 31 de diciembre de 2009 se dio por finalizado el MEGAP como producto formativo y se inició un periodo de reflexión que permita identificar los éxitos y errores cometidos y definir cómo, desde lo público, seguir contribuyendo a la formación especializada y de alto nivel de directivos de las Administraciones Públicas iberoamericanas y de otros países de interés estratégico para la cooperación española.

## 3.3. COHESIÓN SOCIAL

---

Durante 2009, el área de cohesión social se ha consolidado como uno de los ejes estratégicos más activos, dinámicos e innovadores de la Fundación. Las tareas de cierre de la primera fase del programa EUROSOCIAL han ido acompañadas de un proceso de lecciones aprendidas especialmente fructíferas, no sólo para orientar la segunda fase del programa, sino también para articular otras actuaciones con fondos propios o de la cooperación bilateral.

Con el fin de conservar la masa crítica generada por EUROSOCIAL y asegurar la continuidad de las actividades durante el intervalo que transcurrirá entre el cierre de su primera fase y el inicio de la segunda, la FIIAPP ha lanzado y pilotado una Iniciativa para la Cohesión Social en América Latina (ICSAL). Esta iniciativa se inscribe en el marco de los trabajos preparatorios de la Presidencia Española de la Unión Europea durante el primer semestre de 2010 y se propone como objetivo general mantener la cohesión social en el corazón de la agenda pública euro latinoamericana.

Dado que una de las carencias identificadas en el programa EUROSOCIAL consistió en la falta de implicación de decisores públicos —*policy makers*— en los intercambios de experiencias, la ICSAL ha supuesto todo un esfuerzo metodológico por establecer una modalidad de cooperación que permitiera implicar a destacadas figuras de la política latinoamericana en torno a una visión compartida de la cohesión social. Esta participación se ha articulado en torno a un Documento Base redactado por dos expertos de reconocido prestigio apoyados por el programa de cohesión social de la FIIAPP. Dicho Documento Base ha servido como soporte teórico y eje vertebrador de los debates mantenidos durante los encuentros de trabajo.

El primero de estos seminarios tuvo lugar en septiembre de 2009 en el Centro de Formación de la Cooperación Española de Montevideo y reunió a representantes de los países del cono sur. El segundo ha ido dirigido a los países andinos y se celebró en Cartagena de Indias, Colombia, en diciembre de 2009. Durante 2010, se celebrarán otros encuentros en la región centroamericana, así como en Madrid, para compartir el documento con académicos y expertos españoles en cohesión social. Según la dinámica participativa que caracteriza al proceso, las opiniones y aportaciones recabadas en estos encuentros, serán incorporadas al Documento Base.

Asimismo, en otra línea de trabajo, en septiembre de 2009 el programa de cohesión social condujo a una serie de reuniones con el Centro de Desarrollo de la OCDE para encontrar áreas de trabajo común y explotar posibles sinergias entre las actividades de ambas instituciones. Estos trabajos llevaron a la firma de un convenio de colaboración que contempla la celebración de actividades conjuntas durante 2010. Se extenderá la base de datos de indicadores fiscales en América Latina, información esencial para las políticas de cohesión social y se elaborarán análisis e informes sobre la situación fiscal en la región.

Justamente en lo relativo a cooperación para la cohesión social en América Latina, la FIIAPP ha realizado, asimismo, un proceso de reflexión en torno a la posibilidad de adaptar herramientas como el Método Abierto de Coordinación (MAC) de la UE. Un estudio en colaboración con el Instituto Universitario de Desarrollo y Cooperación (IUDC) de la Universidad Complutense, que finalizó en marzo de 2010, analizó la pertinencia y viabilidad de aplicar métodos de aprendizaje y revisión entre pares para avanzar en compromisos de reforma —y en las propias reformas— de políticas sociales en América Latina. Un avance del estudio se presentó en los distintos encuentros de la ICSAL y suscitó un especial interés entre los participantes.

Por otro lado, la FIIAPP, con el apoyo de EUROsocial, también ha avanzado en la promoción del debate conceptual y académico sobre la cohesión social y sobre la necesidad de repensar los modelos de bienestar, tanto en Europa como en América Latina, reuniendo a prestigiosos intelectuales de ambas regiones. Estos debates y reflexiones han frugado en la edición y publicación de dos libros. El primero, publicado por la FIIAPP, en colaboración con el Instituto Complutense de Estudios Internacionales (ICEI), *El Estado Dinamizador: nuevas políticas del Estado de Bienestar en Europa*. El segundo, en fase de publicación, en colaboración con el Centro Studi di Politica Internazionale di Italia (CESPI), se denominará *Retos de la Cohesión Social en tiempos de crisis: Diálogo Euro-Latinoamericano*.

Por último, cabe destacar la realización, en el marco de EUROsocial, de un trabajo de prospección sobre la posible aplicación de otras herramientas de Asistencia Técnica Pública para la cooperación eurolatinoamericana en cohesión social. Este análisis ha tomado la forma de dos informes, uno sobre SIGMA y TAIEX y otro sobre los Hermanamientos, y representa la apertura de nuevas vías de cooperación técnica especialmente importantes para la FIIAPP, ya que constituyen áreas de actividad potencial en las que la Fundación cuenta con un importante saber hacer acumulado gracias a la experiencia de su departamento de Asistencia Técnica Pública.

#### ■ PROGRAMA EUROSOCIAL

##### ¿QUÉ ES EUROSOCIAL?

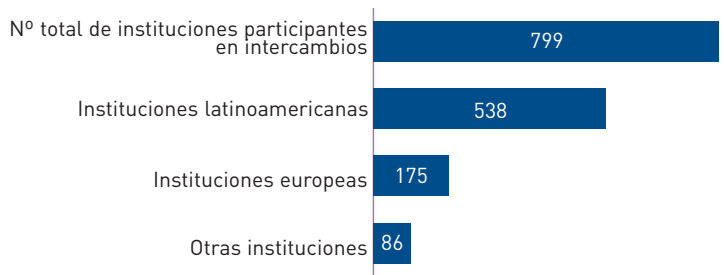
EL PROGRAMA REGIONAL PARA LA COHESIÓN SOCIAL EN AMÉRICA LATINA, EUROSOCIAL, ES UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TÉCNICA DE LA COMISIÓN EUROPEA. EL PROGRAMA PERSIGUE LA REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES EN LA REGIÓN A TRAVÉS DEL FORTALECIMIENTO DE POLÍTICAS PÚBLICAS EN CINCO SECTORES CLAVE: EDUCACIÓN, EMPLEO, FISCALIDAD, JUSTICIA Y SALUD.

EL PROGRAMA, QUE INICIÓ SUS ACTIVIDADES EN SEPTIEMBRE DE 2005 Y CULMINA EN MARZO DE 2010, ESTÁ EJECUTADO POR CONSORCIOS DE INSTITUCIONES DE EUROPA Y AMÉRICA LATINA. SU DIRECCIÓN ESTRATÉGICA ESTÁ GARANTIZADA POR EL COMITÉ CONJUNTO QUE REÚNE A LA COMISIÓN EUROPEA, EL BID, LA CEPAL Y EL PNUD. LA FIIAPP ES LÍDER DEL CONSORCIO EUROSOCIAL JUSTICIA Y LLEVA, ADEMÁS, LA OFICINA DE COORDINACIÓN DEL PROGRAMA EN SU CONJUNTO.

LA COHESIÓN SOCIAL ES UN ATRIBUTO DE LAS SOCIEDADES QUE IMPLICA LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA QUE LA POBLACIÓN PUEDA EJERCER SUS DERECHOS FUNDAMENTALES Y ASEGURAR SU BIENESTAR, SIN DISCRIMINACIÓN DE NINGÚN TIPO Y ATENDIENDO A LA DIVERSIDAD. DESDE UNA PERSPECTIVA INDIVIDUAL, LA COHESIÓN SOCIAL SUPONE LA EXISTENCIA DE PERSONAS QUE SE SIENTEN PARTE DE UNA COMUNIDAD, PARTICIPAN ACTIVAMENTE EN DIVERSOS ÁMBITOS DE DECISIÓN Y SON CAPACES DE EJERCER UNA CIUDADANÍA ACTIVA. LA COHESIÓN SOCIAL TAMBIÉN IMPLICA EL DESARROLLO DE POLÍTICAS PÚBLICAS Y MECANISMOS DE SOLIDARIDAD ENTRE INDIVIDUOS, COLECTIVOS, TERRITORIOS Y GENERACIONES.

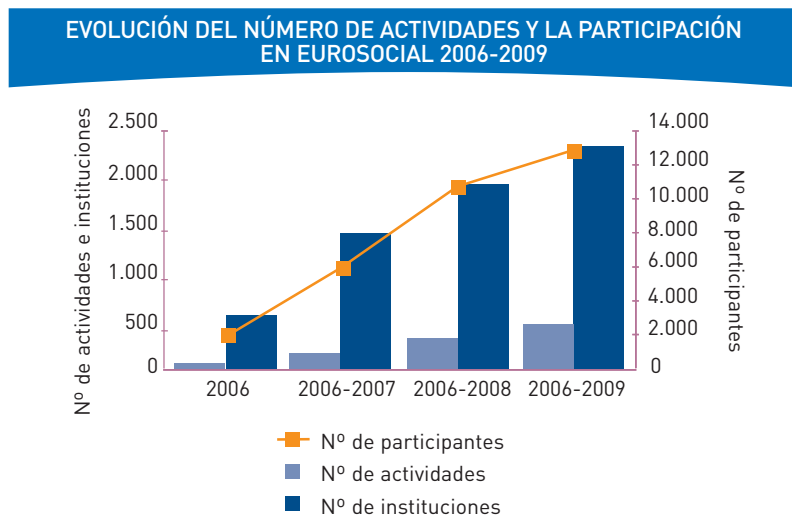
Durante 2009, EUROsocial se ha consolidado como una referencia insoslayable en los esfuerzos de promoción de la cohesión social en América Latina. Durante este año, se han desarrollado más de un centenar de actividades de cooperación técnica e intercambios de experiencias, que han dado lugar a innovaciones significativas en políticas públicas y procedimientos institucionales en el ámbito de la educación, la salud, el empleo, la justicia y la fiscalidad. Las más de 799 instituciones y 2.676 personas que han participado en estas iniciativas durante 2009 dan cuenta del nivel de interés que ha seguido despertando el programa en la región. Durante los cuatro años de funcionamiento de EUROsocial se han realizado 461 actividades de intercambio y han participado más de 2.000 instituciones y 12.000 funcionarios y funcionarias de Administraciones Públicas, y organizaciones sociales de 41 países, 19 de América Latina y 22 de la Unión Europea.

**INTERCAMBIOS DE EXPERIENCIAS EN EL PROGRAMA EUROSOCIAL 2009**



**OFICINA DE COORDINACIÓN DEL PROGRAMA EUROSOCIAL**

El programa ha madurado también en su funcionamiento interno: la evaluación independiente a medio camino presentada a los principales actores en 2008 dio lugar en 2009 a un proceso de reflexión sobre ámbitos de mejora y lecciones aprendidas. Esta evaluación, que destaca la pertinencia de EUROsocial para la realidad latinoamericana, señala algunos ámbitos de mejora (funcionamiento de los consorcios, seguimiento de los resultados, etc.) en los que el programa ha logrado avances significativos durante el año.



**Publicaciones de la oficina de Coordinación EUROSociAL en 2009**

A lo largo de 2009 se editó un número adicional de la serie documentos de cohesión social, un boletín de resultados y una biblioteca EUROSOCIAL en formato electrónico, disponibles en versión electrónica en [www.programaeurosocial.eu](http://www.programaeurosocial.eu), que se suman a las numerosas publicaciones y documentos preparados por los cinco sectores del programa.

• **‘EUROSociAL. Resultados de la cooperación euro-latinoamericana para la cohesión social’**

Este boletín incluye una relación exhaustiva de los resultados alcanzados por la cooperación entre Administraciones Públicas de América Latina y la Unión Europea, canalizada a través del Programa EUROSOCIAL. La información ha sido generada por las unidades ejecutoras de los proyectos que conforman este programa en los cinco sectores prioritarios —educación, empleo, fiscalidad, justicia y salud— con datos provenientes de sus redes de contactos en los países de América Latina hasta el 30 de abril de 2009. Se trata, por lo tanto, de una fotografía fija, que seguramente se modificará en el futuro inmediato, ya que EUROSOCIAL trabaja para alentar y acompañar procesos de cambio en evolución constante.



• **‘Género y políticas de cohesión social II’**

Esta publicación constituye la segunda parte del libro *Género y políticas de cohesión social*, de la colección Documentos de Cohesión Social que edita la oficina de Coordinación del Programa EUROSOCIAL. En este documento se abordan los principales conceptos teóricos de la transversalización de género en relación a la cohesión social y se recopilan experiencias de integración de género, tanto europeas como latinoamericanas, en los sectores de la educación, la salud, la justicia, la fiscalidad y el empleo.



• **Biblioteca virtual EUROsocial**

La Biblioteca EUROsocial recoge, en un entorno virtual, aquellas publicaciones más significativas producidas a lo largo de esta primera etapa del programa, contribuyendo a conformar un rico acervo documentario y gráfico, con estimulantes elementos de reflexión, debate y aplicación práctica, en temas centrales a la cohesión social.

La colección de títulos y vídeos se dispone en categorías sectoriales, por cada proyecto de EUROsocial: educación, empleo, fiscalidad, justicia y salud, además de las publicaciones de la Oficina de Coordinación. Se abordan cuestiones relativas a la protección social, el acceso a la educación y el acceso a la justicia para grupos desfavorecidos, la equidad de género, la violencia de género, la descentralización fiscal y la educación fiscal, los emprendimientos económicos para pueblos indígenas, o la asistencia primaria de salud, entre otras materias de las políticas públicas que inciden positivamente en la cohesión social.



• **IV Encuentro Internacional de Redes EUROsocial**

“La agenda de la cohesión social en América Latina: avances y desafíos”  
Salvador de Bahía, del 23 al 25 de junio de 2009

La ciudad brasileña de Salvador de Bahía, acogió durante el IV Encuentro de Redes EUROsocial a más de 300 personas representantes de organismos internacionales y funcionarios de América Latina y de la Unión Europea. Durante el encuentro se debatió sobre el papel de las políticas públicas como instrumentos para fomentar la cohesión social y paliar los efectos negativos de la crisis. Se presentaron los logros y avances recientes en términos de cohesión social en América Latina; se identificaron las amenazas y espacios en los que todavía es preciso progresar y se analizó la pertinencia y calidad de las aportaciones realizadas por EUROsocial.



• **EUROsocial JUSTICIA**

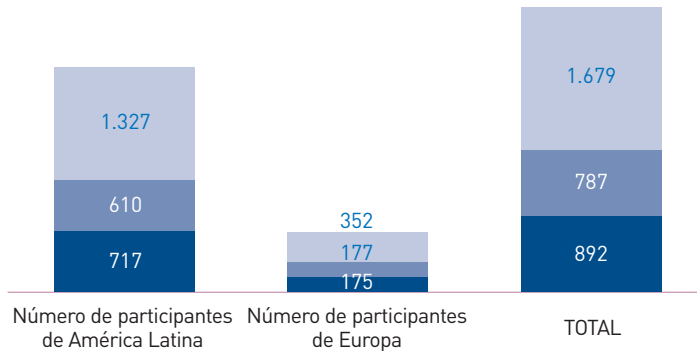
La oficina de EUROsocial Justicia trabaja para contribuir a establecer las condiciones que permitan mejorar el acceso a la justicia de los grupos menos favorecidos mediante la mejora de la capacidad de los responsables institucionales para la formulación, aprobación y gestión de las políticas públicas judiciales.

El consorcio, liderado por la FIIAPP, está formado por:

- Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (España).
- Consejo General del Poder Judicial (España).
- Fundación Alemana para la Cooperación Jurídica Internacional (Alemania).
- Ministerio de Justicia (Francia).
- École Nationale de la Magistrature (Francia).

- Consejo Nacional de la Justicia de Hungría (Hungría).
- Secretaria de Reforma do Judiciário (Brasil).
- Corte Suprema de Justicia de Costa Rica (Costa Rica).
- Consejo Superior de la Judicatura (Colombia).
- Centro de Estudios de Justicia de las Américas (Internacional).
- Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (México).

**NÚMERO DE PERSONAS QUE HAN PARTICIPADO EN ACTIVIDADES. SECTOR JUSTICIA. 2009**



A lo largo del ejercicio 2009, EUROsocial Justicia ha seguido desarrollando acciones de sensibilización, de intercambio de experiencias, de apoyo y fortalecimiento de las redes judiciales regionales y de comunicación. Se ha continuado prestando especial atención a las actividades de seguimiento y evaluación de los resultados de las actividades realizadas en años anteriores, especialmente, de los intercambios de experiencias.

**Actividades de fomento de las redes regionales**

Desde su inicio, EUROsocial Justicia ha considerado de gran trascendencia el trabajo conjunto de las Redes regionales judiciales latinoamericanas, dado su compromiso permanente con la mejora de la Administración de Justicia en la región. En este sentido, el año 2009 resultó especialmente fructífero en cuanto a resultados obtenidos y consolidación de los lazos estrechados e iniciativas comenzadas en los años precedentes. La estrategia seguida en este año ha dado continuidad al trabajo desarrollado durante los años anteriores, basándose en el mismo principio: contribuir a abrir espacios de encuentro, coordinación e intercambio entre todas las redes judiciales regionales en temas relacionados con la cohesión social y el acceso a la justicia. De esta manera, se han desarrollado diversas actuaciones, algunas en el interior de las redes y otras para establecer relaciones de colaboración entre las mismas.

Esta colaboración y apoyo se ha visto reflejada y destacada en el Acta de la XVII Asamblea General de la Asociación Ibero Americana de Ministerios Públicos (AIAMP) celebrada en La Antigua, Guatemala, los días 23 y 24 de noviembre de 2009.

Entre las actividades desarrolladas destacaron:

- **Constitución de la Comisión Conjunta Inter-redes Eurolatinoamericanas**

La constitución de esta Comisión es fruto del apoyo que EUROsocial Justicia viene prestando desde 2007 a la Cumbre Judicial Iberoamericana y a las Redes Judiciales europeas de Consejos de la Judicatura, Tribunales y Cortes Supremas de Justicia en su voluntad de constituir una Comisión Conjunta de poderes judiciales europeos y latinoamericanos.

Al Encuentro acudieron 22 altos cargos, 17 de la Unión Europea y 5 de América Latina. Se eligieron los cargos principales de la Comisión y se firmó una Declaración Final en la que los participantes se comprometen a impulsar los proyectos aprobados durante la reunión y un Plan de Acción basado en cinco ejes (información, trabajo compartido, financiación, relaciones institucionales, estructura orgánica).

- **Seminario “Justicia y ciudadanía. Hacia una comunicación en justicia generadora de cohesión social”**

En el II Taller de Reflexión de Redes Sectoriales Judiciales (2008) se abordó este tema como espacio de trabajo conjunto, determinándose que el objetivo del mismo sería alcanzar unas reglas básicas que establecieran los principios, valores y orientaciones que permitiesen mejorar la relación existente entre las instituciones de los sistemas judiciales y la ciudadanía.

Con este objetivo, EUROsocial Justicia contrató a dos expertos internacionales en enero de 2009, quienes presentaron un documento preliminar a los representantes de las Redes en el Taller de la Comisión Iberoamericana de Acceso a la Justicia (celebrado en Madrid en febrero de 2009), con el fin de enriquecerlo con las aportaciones y recomendaciones de los participantes.

Se presentó el documento *Principios de comunicación para un Sistema de Justicia basado en la Cohesión Social* elaborado por los expertos, se avanzó en la memoria de sustentación y justificación de este documento, se confeccionó una primera base de datos de experiencias y buenas prácticas en la materia y se elaboró una propuesta de plan de trabajo.

- **Taller de evaluación de la implementación de las ‘Guías de Santiago’ de protección de víctimas y testigos**

Como apoyo a la Asociación Ibero Americana de Ministerios Públicos (AIAMP) y a la implementación de las *Guías de Santiago* sobre protección de víctimas y testigos (el capítulo tercero de las *Guías de Santiago* estableció un mecanismo de seguimiento del cumplimiento de las guías a través de Comisiones de Expertos en Víctimas y Testigos), EUROsocial Justicia posibilitó la realización de este taller, en el que participaron 17 representantes de Ministerios Públicos, Fiscalías y Procuradurías Generales de América Latina.

- **Taller de la Comisión Iberoamericana de Acceso a la Justicia**

Este encuentro tuvo como objetivo continuar desarrollando la agenda de trabajo conjunta en temas relacionados con la cohesión social (se revisó y validó el Plan de Acción para la implementación de las Reglas de Brasilia), impulsando la constitución de una instancia estable de coordinación interinstitucional y colaboración de todas las Redes Judiciales Iberoamericanas, que asegurase la continuidad y permanencia de las relaciones establecidas entre las mismas.

A este taller acudieron 31 representantes de las Redes judiciales latinoamericanas con las que EUROsocial Justicia colabora: Cumbre Judicial Iberoamericana (CJI), Asociación Ibero Americana de Ministerios Públicos (AIAMP), Conferencia de Ministros de Justicia de los Países Iberoamericanos (CMJPI), Asociación Interamericana de Defensorías Públicas (AIDEF), Unión Iberoamericana de Colegios y Agrupaciones de Abogados (UIBA), Conferencia Iberoamericana de Justicia Constitucional y Federación Iberoamericana de Ombudsman (FIO).

Actualmente, los Poderes Judiciales, Ministerios Públicos y Defensorías Públicas de América Latina se hallan en pleno proceso de adopción y desarrollo de las Reglas de Brasilia como derecho interno, dictando las medidas necesarias para su divulgación entre los servidores públicos y los ciudadanos, promoviendo las reformas legislativas pertinentes para su efectivo cumplimiento, siendo especialmente destacables los avances en el acceso a la justicia de las personas vulnerables alcanzados en el Poder Judicial de Costa Rica.

#### *Actividades de Intercambio de experiencias*

A lo largo del año 2009 se iniciaron seis intercambios de experiencias ordinarios y se continuó la ejecución de otros iniciados en años anteriores. El tema central de estos intercambios ha seguido siendo el acceso a la justicia de grupos menos favorecidos desde las distintas vertientes y enfoques.

#### MEJORA DEL TRATAMIENTO DE LA INFORMACIÓN SOBRE VIOLENCIA DE GÉNERO EN CENTROAMÉRICA

SE REALIZÓ CON LA PARTICIPACIÓN DE GUATEMALA, EL SALVADOR, HONDURAS, NICARAGUA Y COSTA RICA, Y LA INTERVENCIÓN COMO TRANSFERENTE DE ESPAÑA. SU OBJETIVO FUE COMPARTIR EXPERIENCIAS SOBRE LOS MEJORES CONDUCTOS INSTITUCIONALES Y LAS HERRAMIENTAS TÉCNICAS NECESARIAS PARA LA SISTEMATIZACIÓN Y MANEJO DE DATOS ESTADÍSTICOS UNIFICADOS Y CONSOLIDADOS EN MATERIA DE VIOLENCIA DE GÉNERO. PARA ELLO, COSTA RICA, HONDURAS Y NICARAGUA CONFORMARON COMITÉS INTERINSTITUCIONALES (PODER JUDICIAL, MINISTERIO PÚBLICO, MINISTERIO DE JUSTICIA, MINISTERIO DE SEGURIDAD, MINISTERIO DE GOBERNACIÓN, INSTITUTO NACIONAL DE LA MUJER E INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA) QUE HAN ESTADO TRABAJANDO EN LA ELABORACIÓN DE PROTOCOLOS DE ACTUACIÓN PARA EL INTERCAMBIO Y TRATAMIENTO DE LA INFORMACIÓN EN ESTA MATERIA, QUE SE ESPERA PUEDAN QUEDAR APROBADOS EN EL AÑO 2010.

Durante el segundo semestre de 2009 se comenzó la ejecución de cuatro proyectos piloto aprobados por el VII Consejo de Dirección del Consorcio EUROsocial Justicia:

- **Creación de dos Centros de Justicia Comunitaria en las ciudades brasileñas de Curitiba y Porto Alegre**, en el que han participado la Secretaria de Reforma do Judiciário del Ministerio de Justicia de Brasil, el Instituto cultural San Francisco de Asís de Porto Alegre y el Instituto Desembargador Alceu Conceição Manchado de Curitiba.
- **Desconcentración de Servicios Judiciales en Ciudad Bolívar (Bogotá)**, a cargo del Consejo Superior de la Judicatura de Colombia y la Alcaldía Mayor de Bogotá.
- **Diseño e implementación de un modelo piloto de gestión de calidad y normalización para los despachos judiciales de Costa Rica**. La institución responsable de su ejecución es el Poder Judicial de Costa Rica.
- **Servicios legales y forenses para la atención a las víctimas de violencia**, ejecutado bajo la responsabilidad de la Corte Suprema de Justicia-Instituto de Medicina Legal y la Defensoría Pública de Nicaragua.

El año 2009 ha sido especialmente activo en el seguimiento de los Resultados de las Actividades de EUROsocial Justicia a lo largo de sus cuatro años de existencia, habiéndose documentado un total de 80 resultados (mediante fichas de seguimiento de resultados cumplimentadas por la institución beneficiaria principal con posterioridad a la finalización de la última actividad del intercambio), que han sido incluidos en el Sistema Integrado de Actividades de la página web del Programa EUROsocial.

#### ■ EL PROGRAMA URB-AL: LA TERCERA FASE DE SU INTERVENCIÓN (2009-2012)

URB-AL es un programa de cooperación descentralizada de la Comisión Europea, que funciona desde 1995, dirigido a ciudades, aglomeraciones y regiones de la Unión Europea y de América Latina. Las lecciones aprendidas en las dos fases anteriores del Programa URB-AL III han dado lugar a una tercera fase en la que se han aprobado 21 nuevos proyectos.

El objetivo general de la tercera fase del Programa URB-AL es contribuir a incrementar el grado de cohesión social y territorial en el seno de las colectividades subnacionales en América Latina. Para ello, el programa busca consolidar o promover procesos y políticas de cohesión social y territorial que puedan convertirse en modelos de referencia y que sean capaces de generar debates e indicar posibles vías de acción política para los Gobiernos locales de la región.

El Programa URB-AL III se estructura en dos componentes:

- Una Oficina de Coordinación y Orientación (OCO), de la que forma parte la FIIAPP, que despliega actividades de estudio, coordinación, apoyo técnico, formación y animación de redes y difusión de resultados del programa.
- Un conjunto de 20 proyectos en América Latina en materia de cohesión social y territorial, que son ejecutados por 20 consorcios integrados por Gobiernos regionales locales y otras entidades públicas y privadas de Europa y América Latina y que se desarrollan en más de 71 territorios. Estos 20 proyectos impulsan una visión de la cohesión social y territorial multidimensional, incorporando la dimensión productiva y ocupacional, la dimensión social, la dimensión cívica, la dimensión territorial y la dimensión institucional.

#### LA OFICINA DE COORDINACIÓN Y ORIENTACIÓN (OCO). MISIÓN Y ACTIVIDADES EN 2009

La OCO ofrece apoyo técnico y seguimiento a los 20 proyectos, asumiendo la misión de contribuir a una mayor coordinación y coherencia del conjunto del programa. La OCO propone aportar también orientación estratégica y reflexión sobre las políticas de cohesión social y territorial, articulando mecanismos para generar y animar el diálogo entre actores.

Coordinada por la Diputación de Barcelona, y con el apoyo de la FIIAPP, el consorcio está integrado por el Gobierno de la Provincia de Santa Fe (Argentina), la Alcaldía Mayor de Bogotá (Colombia), la Municipalidad de San José de Costa Rica y la Regione de Toscana (Italia).

Las funciones de la OCO son:

1. Asegurar la coordinación y apoyo técnico a los proyectos del programa.
2. Asegurar la coherencia de las acciones de los proyectos con los objetivos del programa.
3. Promover la reflexión y la orientación estratégica en materia de políticas locales y regionales de cohesión social y territorial.

4. Favorecer la visibilidad del programa.
5. Crear y animar un espacio de diálogo e intercambio entre Gobiernos subnacionales, y otros actores asociados, comprometidos con la cohesión social y territorial (Espacio de Diálogo URBsocial)

En el año 2009 las principales líneas de intervención fueron las siguientes:

- La constitución y desarrollo de las líneas de trabajo y actuación del Comité de Dirección del Consorcio del proyecto de la OCO.
- La contratación, despliegue y coordinación del equipo técnico-administrativo de la OCO y de las seis oficinas del proyecto.
- El desarrollo de las actividades del Área de Asistencia Técnica a los proyectos del programa.
- El desarrollo de las actividades del Programa de Cohesión Social (coherencia y complementariedad).

Las actividades de puesta en marcha de la organización y despliegue de la OCO ha supuesto:

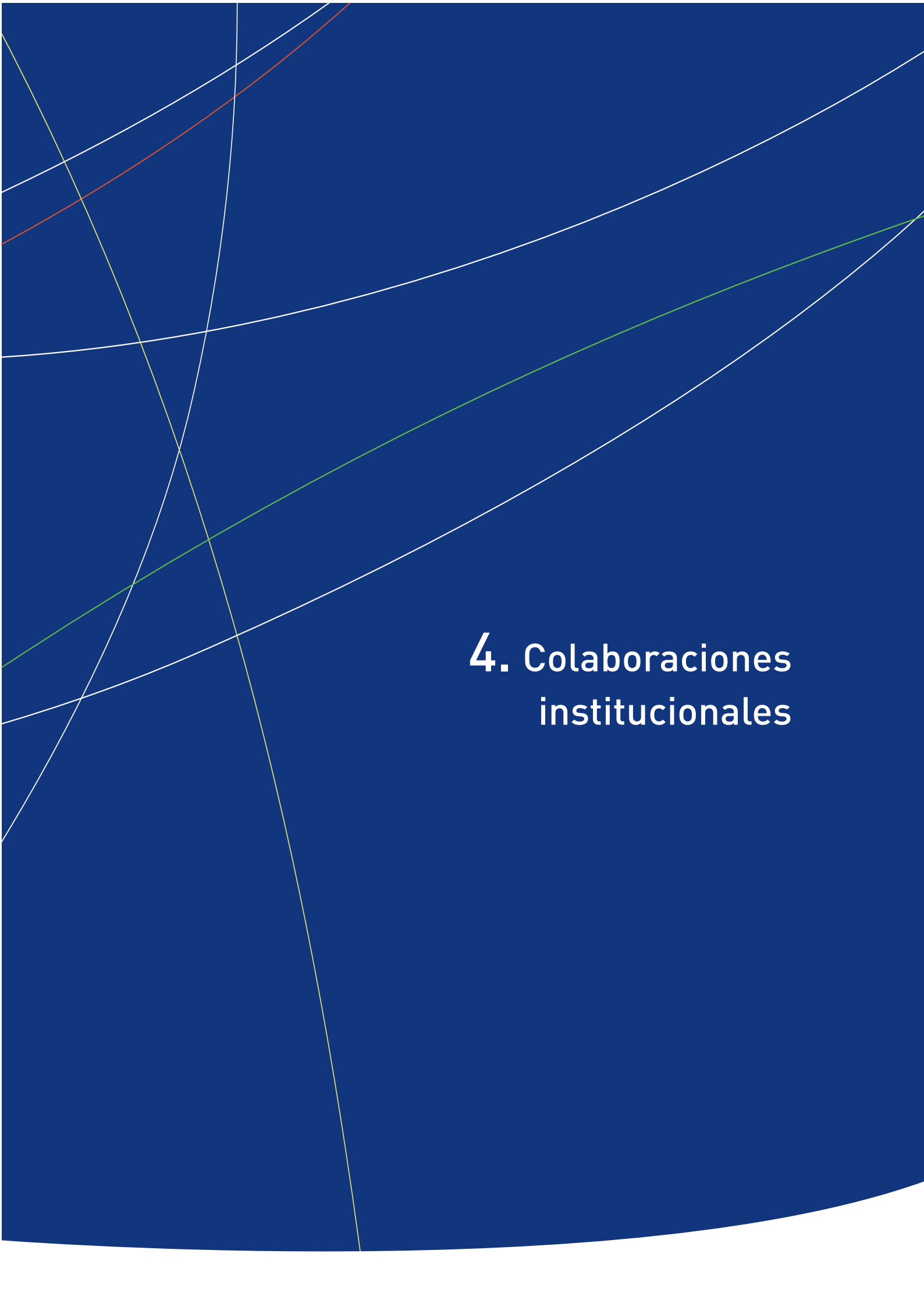
- El seminario de lanzamiento de la OCO en San José, en mayo de 2009, donde participaron representantes institucionales de todos los proyectos del programa.
- La planificación, programación y seguimiento de las actividades propias de la OCO: Plan Operativo Anual (POA) 2009, informe de seguimiento 2009 y POA 2010.

En el Área de Asistencia Técnica a los 20 proyectos del programa se realizaron las siguientes actividades:

- Sistema de Seguimiento de Proyectos URB-AL III (guía, POA e informe de seguimiento):
  - Elaboración e implementación de la Guía Práctica de Seguimiento.
  - Apoyo a los proyectos en la formulación del POA 2009 y 2010 y elaboración del informe de seguimiento del 2009.
- Formación:
  - Encuesta de detección de necesidades formativas de los proyectos.
  - Diseño del Plan de Formación 2009.
  - Realización de cuatro talleres sobre seguimiento de proyectos y procedimientos contractuales de la Comisión Europea (San José de Costa Rica, Bogotá, Santa Fe y Madrid).
  - Actividades de formación puntuales a solicitud de los proyectos (Proyectos Irún, Pernambuco, Michoacán, etc.).
  - Diseño de Plan de Formación 2010.
  - Implementación de plataforma de formación a distancia (Moodle).
- Asistencia y participación en los eventos de lanzamiento y reuniones de coordinación de los proyectos.

La FIIAPP, como miembro de la OCO, juega un papel clave en el programa, participando en la toma de decisiones y en la ejecución y el seguimiento de las actividades, particularmente en lo que se refiere al programa de cohesión social —coherencia y complementariedad— y la plataforma de liderazgo local. En particular, durante el 2009, se destacan cuatro áreas de trabajo de la FIIAPP:

- El apoyo administrativo al Consorcio y a la Diputación de Barcelona en la contratación del equipo técnico-administrativo de la OCO, así como el apoyo financiero y contable del proyecto.
- En el marco de asistencia técnica, el desarrollo del componente formativo. Esto implica que la Fundación ha sido responsable del trabajo vinculado al Plan Formativo, desde la detección de necesidades, planificación, diseño de programas, implementación de actividades y evaluación de las mismas.
- El diseño y programación de la Plataforma de Liderazgo Local para la puesta en marcha de la 1ª Edición durante el primer semestre del 2010. Durante el año 2009 se ha trabajado en la elaboración del documento base de la Plataforma, basándonos en las experiencias previas y desarrollando una estructura de contenidos cuyo eje articulador sea la cohesión social y territorial. Se ha trabajado en el establecimiento de alianzas con otras instituciones para el impulso del programa formativo.
- La propuestas de acción en materia de complementariedad, en particular:
  - La elaboración, cumplimentación y subida a la web de fichas de actor para las instituciones participantes en URB-AL III (más de 150).
  - La coordinación con el Programa EUROsocial.
  - Elaboración y debate en torno varias propuestas de intervención:
    - Líneas de actuación en complementariedad.
    - Propuesta para los encuentros país (actualmente llamados diálogos regionales).
    - Identificación y propuesta relacional (complementariedad) con los programas CE y otros actores de la cooperación y agentes nacionales.
  - Una primera propuesta metodología para la implementación de un banco de experiencias exitosas.



## 4. Colaboraciones institucionales

## ■ CONVENIO FIRMADO ENTRE LA FIIAPP Y LA AECID PARA LA GESTIÓN DE LOS CURSOS REALIZADOS EN ESPAÑA EN EL MARCO DEL PROGRAMA IBEROAMERICANO DE FORMACIÓN TÉCNICA ESPECIALIZADA

En mayo de 2009 la FIIAPP firmó un convenio con la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) con el objeto de asumir durante el ejercicio 2009-2010 la gestión de los cursos de formación que se realizan en España en el marco del Programa Iberoamericano de Formación Técnica Especializada (PIFTE).

El PIFTE es un programa de formación dirigido a técnicos de las instituciones públicas latinoamericanas y tiene como objetivo contribuir al desarrollo, modernización y fortalecimiento de las instituciones públicas de la región, a través de la capacitación técnica de sus recursos humanos. Busca contribuir a desarrollar y potenciar las iniciativas y procesos de creación de una función pública profesionalizada, tanto a través de programas y proyectos destinados específicamente a este fin como mediante el impacto indirecto que aporta la capacitación, la profesionalización y la estabilización de los recursos humanos al servicio de la Administración Pública y del desarrollo.

Durante el ejercicio 2009-2010 se ha planteado un esquema de colaboración institucional que ha permitido generar un marco de gestión más eficiente y eficaz al servicio de los beneficiarios de estos cursos. En este sentido, el equipo establecido por la FIIAPP para la gestión de este programa junto con los y las profesionales de la AECID ha sabido buscar las sinergias adecuadas, generando una mejor distribución y complementariedad en el trabajo. Estos resultados han supuesto una mejora para los beneficiarios, pero también han contribuido a facilitar el trabajo a los coordinadores de los cursos que han visto cómo la colaboración conjunta entre ambas instituciones ha mejorado los procesos administrativos y el desarrollo de los cursos.

Los cursos que se ofrecen en España son diseñados por las instituciones colaboradoras españolas de la Administración Pública, bajo la supervisión de la AECID, ofreciendo un variado espectro formativo en diferentes ámbitos de aquella.

La relevancia del PIFTE y su reconocimiento en América Latina se refleja en el número de solicitantes para la convocatoria 2009: 1.600. De estos, 604 fueron seleccionados y pudieron asistir a los cursos en Madrid gracias a las becas proporcionadas por la AECID que cubren el traslado, su mantención y los seguros necesarios, así como por las ayudas económicas otorgadas por una parte de las instituciones colaboradoras.

### PROGRAMA SOBRE INSTITUCIONALIDAD, SEGURIDAD JURÍDICA Y DESARROLLO.

La FIIAPP ha colaborado en el desarrollo de la jornada "Arbitraje en Iberoamérica", que tuvo lugar en Montevideo (Uruguay) el día 27 de octubre de 2009. Está cofinanciado por la Secretaría General Iberoamericana, entre otros actores.

### ■ GRUPO DE ESTUDIOS DEL MODELO SOCIAL EN EUROPA (GEMSE)

Este grupo fue creado en el año 2008, y con la participación de los mejores expertos de la Unión Europea y España ha concluido su trabajo con la publicación de *El Estado Dinamizador: nuevos riesgos, nuevas políticas y la reforma del Estado de Bienestar en Europa*. Este trabajo tiene por objeto servir de análisis para la intervención en materia de cohesión social en América Latina que desarrolla la FIIAPP.

### ■ IMPULSO Y FORTALECIMIENTO DEL CIGOB

El objetivo de esta acción es el fortalecimiento institucional y el impulso del Centro Iberoamericano de Gobernabilidad, Administración y Políticas Públicas Locales (CIGOB), iniciativa de reciente creación liderada por la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP) y la Unión Iberoamericana de Municipalistas (UIM). La FIIAPP se sitúa como socio privilegiado en lo que será un centro de referencia a nivel de formación y análisis en materia de gobernabilidad y políticas públicas en el ámbito local.

### ■ CONVENIO FIRMADO ENTRE LA FIIAPP Y EL CENTRO DESARROLLO DE LA OCDE

El marco de la voluntad y disposición de colaboración entre el Centro de Desarrollo de la OCDE y la Fundación, en noviembre de 2009, la FIIAPP firmó un convenio con el objeto de desarrollar el proyecto Legitimidad Fiscal en América Latina en el marco de las actividades desarrolladas por la oficina de Centro América del Centro de Desarrollo de la OCDE. El objeto de este trabajo es realizar, en un contexto de consolidación de las democracias en la región, un análisis exhaustivo sobre el impacto de la política fiscal en el desarrollo de políticas de cohesión social y de consolidación de las democracias.

### ■ CONVENIO FIRMADO ENTRE LA FIIAPP Y EL PROGRAMA UN-HABITAT

Como parte del trabajo en red y gestión del conocimiento que la FIIAPP impulsa, en febrero de 2009 se firmó un convenio con UN-HABITAT con el objeto de aunar esfuerzos y capacidades en el trabajo que ambas instituciones realizan en el marco de las políticas de cooperación en el ámbito de los Gobiernos regionales y entes locales. Uno de los resultados de dicho acuerdo fue la participación de la FIIAPP en la Conferencia Internacional sobre Descentralización y Fortalecimiento de los Entes Locales en Iberoamérica. Dicha participación se centró en la elaboración conjunta con UN-HABITAT y la Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones de Gobiernos Locales (FLACMA) de unos indicadores para medir los efectos de la descentralización en el desarrollo sostenible y la publicación de un documento que recoge las conclusiones de la conferencia.

### ■ LA FIIAPP Y PLATAFORMA 2015 Y MÁS

En febrero de 2008 la FIIAPP firmó un convenio con la Plataforma 2015 y Más, cuya finalización está prevista en diciembre de 2010 y cuyo objeto es el desarrollo de un proyecto común con el objeto de:

- fortalecer el Observatorio de políticas para los ODM de la Plataforma 2015 y Más —cuya finalidad es ofrecer información sobre cuál es el estado actual de la desigualdad, sus dimensiones, sus causas y su carácter—: se ha puesto en marcha un boletín electrónico, de periodicidad quincenal, que ofrece resúmenes y enlaces de los informes y análisis más novedosos del Observatorio;
- generar sensibilización y contribuir a la educación para el desarrollo: se ha producido una exposición profesional dirigida al público en general sobre las causas de la pobreza, “Puertas”. Para realizar un proyecto de estas características, se han unido por primera vez profesionales del arte, la comunicación, las ONG y las instituciones públicas, formando una alianza para la promoción del desarrollo inspirada en el octavo Objetivo del Milenio de Naciones Unidas.

La exposición —modulable e itinerante— comenzó su recorrido en diciembre de 2008 y podrá verse durante al menos tres años en espacios expositivos de primer orden de las distintas ciudades españolas.

La Plataforma 2015 y Más está conformada por 14 ONGD, y tiene entre sus principales objetivos la sensibilización y la educación para el desarrollo de la sociedad española sobre las causas de la pobreza internacional y la promoción de acciones y movilizaciones ciudadanas para construir una transformación política de los actuales procesos de globalización hacia modelos más justos y equitativos. La Plataforma 2015 y Más elabora y publica análisis e informes con la finalidad de promover los principios que inspiran la Declaración del Milenio y los ODM. Con ello pretende contribuir a generar opinión y a crear alianzas con instituciones, Administraciones Públicas, centros de estudios y organizaciones ciudadanas.

#### ■ CONVENIO FIRMADO ENTRE LA FIIAPP Y LA FUNDACIÓN BANESTO

El 10 de abril de 2009 se firmó un convenio con la Fundación Banesto con el objeto de colaborar en el fortalecimiento y desarrollo de la formación de las mujeres en África, y en la promoción, con un enfoque de género, del turismo solidario y sostenible en África en el marco de la iniciativa que promueve la FIIAPP.

#### ■ CONVENIO FIRMADO ENTRE LA FIIAPP Y LA UNIVERSIDAD SAN MARTÍN DE PORRES

Como continuación al trabajo realizado años anteriores, el convenio contempla las siguientes acciones: el desarrollo de un nuevo programa de formación en gestión de políticas públicas dirigido a altos funcionarios peruanos, tras la consiguiente evaluación del actual Máster en Gestión y Análisis de Políticas Públicas (MEGAP); la celebración en Lima de un seminario-taller sobre cohesión social, en el marco de la Iniciativa para la Cohesión Social impulsado por la FIIAPP; y el desarrollo de un seminario sobre el control de los fondos públicos como garantía de gobernabilidad y transparencia. La FIIAPP facilitará la participación activa del Tribunal de Cuentas de España y el Instituto de Gobierno lo hará con la Contaduría General de la República del Perú, entre otros actores relevantes. Asimismo, se fomentará la participación peruana en el Programa de Liderazgo Público de la FIIAPP y se desarrollará un proyecto de intercambio de experiencias a nivel local y las diputaciones o entes locales de España que puedan ser de interés con el fin de fortalecer los liderazgos políticos a nivel local.

### ■ CONVENIO FIRMADO ENTRE LA FIIAPP Y LA FUNDACIÓN ALTERNATIVAS

En el marco de nuestra apuesta por América Latina y la Cohesión Social, en diciembre de 2009 se firmó un convenio con la Fundación Alternativas con el objeto de desarrollar un seminario conjunto denominado “El espacio Euro-Latinoamericano y la Agenda Social UE-ALC”, cuyo objetivo es contribuir a la reflexión sobre el marco de relaciones entre ambos, así como alimentar el debate sobre el futuro de las relaciones, especialmente con vistas al primer semestre de 2010, cuando España ejercerá la presidencia de turno de la UE.

### ■ CONVENIO FIRMADO ENTRE LA FIIAPP Y LA EDITORIAL COMPLUTENSE

En el año 2004 la FIIAPP comenzó una línea de publicaciones cuyo objeto era alimentar la asistencia técnica que realizaba la Fundación con reflexión estratégica. Con los años las publicaciones han ido adquiriendo identidad propia, formando parte, en la actualidad, de nuestro trabajo diario, dando continuidad a la línea emprendida hace cinco años, pero fortaleciendo, asimismo, nuestra aportación a los debates técnicos y políticos más actuales.

En este sentido, en el año 2009, y como un elemento más de nuestra consolidación en el ámbito de las publicaciones, se firmó un convenio con la Editorial Complutense con el objeto de lanzar una colección coeditada de “Estudios de Gobernabilidad y Desarrollo” para contribuir al debate público sobre temas que aborden el vínculo entre la gobernabilidad democrática, el desarrollo económico y social, y su impacto en la legitimidad de las instituciones del Estado.

### ■ CONVENIO FIRMADO ENTRE LA FIIAPP Y LA UNIVERSIDAD DE SALAMANCA

En 2009 la FIIAPP firmó con el Instituto Universitario de Estudios de Iberoamérica y Portugal de la Universidad de Salamanca un convenio para contribuir al desarrollo del Observatorio de Instituciones Representativas (OIR). El OIR es una plataforma virtual de libre acceso que recolecta, de manera sistemática, ordenada y actualizada, información sobre instituciones políticas representativas para 18 países de América Latina. Esta plataforma aparece estructurada en tres ejes:

- Observatorio de Partidos Políticos de América Latina (OPAL).
- Observatorio de Elites Parlamentarias en América Latina (ELITES).
- Observatorio del Poder Legislativo en América Latina (LEGISLATINA).

El OIR busca convertirse en un instrumento del conocimiento para la acción. Tiene como misión facilitar el análisis y el debate político-institucional de realidades políticas complejas desde una perspectiva comparada. Para la FIIAPP, se trata de una herramienta útil en la medida en que la eficacia y la calidad de la ayuda supone la adaptación de la cooperación al desarrollo a diferentes contextos con objetivos claros e indicadores pertinentes.

### ■ CONVENIO CON LA ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ

El convenio tiene por objetivo prestar apoyo técnico, colaborar en la proyección internacional de Bogotá en la Unión Europea, ayudar en la búsqueda de cooperación financiera para la implementación de proyectos de cooperación y promover el posicionamiento de Bogotá con otras ciudades, especialmente capitales europeas. Las acciones corresponden principalmente a formación.

#### ■ CONVENIO CON EL IUDC

Las acciones que contempla dicho convenio son la coordinación académica del Máster de Estudios Políticos Aplicados (MEPA), el desarrollo del proyecto de investigación sobre migración y desarrollo *Mapa cualitativo de la inmigración en la Comunidad Autónoma y el Municipio de Madrid*, el apoyo para la tutorización de la Plataforma de Formación en Liderazgo Público Local que gestiona la FIIAPP en el marco del Programa URB-AL III de la Comisión Europea, el fomento e impulso del Observatorio de Políticas Públicas para los ODM, en colaboración con la Plataforma 2015 y Más, y el apoyo para la organización y celebración de un seminario internacional sobre la participación de España en la nueva política europea de cooperación para el desarrollo.

#### ■ CONVENIO CON LA FUNDACIÓN ORTEGA Y GASSET

Las dos grandes líneas de colaboración son: el aumento de capacidades y la formación de dirigentes políticos y responsables públicos en materia de cohesión social, descentralización, gobernanza local, políticas públicas, liderazgo y cooperación descentralizada; y la investigación y el análisis aplicado en materia de procesos de descentralización, gobernabilidad democrática, políticas públicas y gestión de Gobiernos locales y/o subnacionales.

#### ■ CONVENIO CON LA CORPORACIÓN DE ALTOS ESTUDIOS POLÍTICOS, LIDERAZGO, GOBIERNO Y ECONOMÍA SOLIDARIA (CORPOCIES) DE LA UNIVERSIDAD SANTIAGO DE CALI DE COLOMBIA

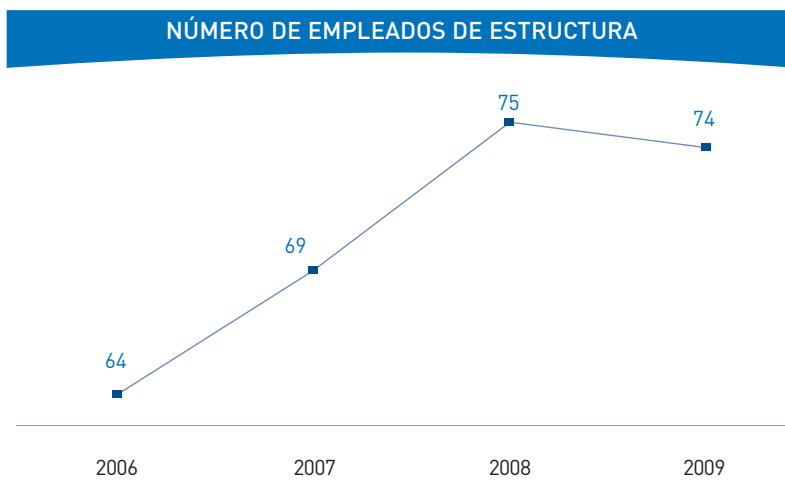
La colaboración, ya iniciada hace dos años, responde a dos objetivos fundamentales: la investigación y el análisis aplicado en materia de gobernabilidad y políticas públicas, y la formación y perfeccionamiento de dirigentes políticos y sociales, administradores públicos y profesionales relacionados con el desarrollo de políticas públicas.

En el año 2009 se han desarrollado acciones como la presentación del estudio realizado en 2008 entre Colombia y España sobre Cajas de Ahorro, bancarización y economía solidaria; el fomento de la participación colombiana en el Programa de Liderazgo Público de la FIIAPP; la celebración de un Foro con Candidatos Presidenciales en Colombia sobre Estado Social de Derecho y Paz; y el desarrollo de un proyecto de intercambio de experiencias a nivel local entre la región del Valle del Cauca y las diputaciones o entes locales de España que pueda ser de interés con el fin de fortalecer los liderazgos políticos a nivel local.

The background is a solid dark blue color. Overlaid on this are several thin, intersecting lines in white, red, green, and yellow. These lines create a complex, abstract geometric pattern that resembles a network or a series of paths. The lines vary in orientation, with some being nearly vertical and others being more horizontal or diagonal. The overall effect is one of dynamic movement and interconnectedness.

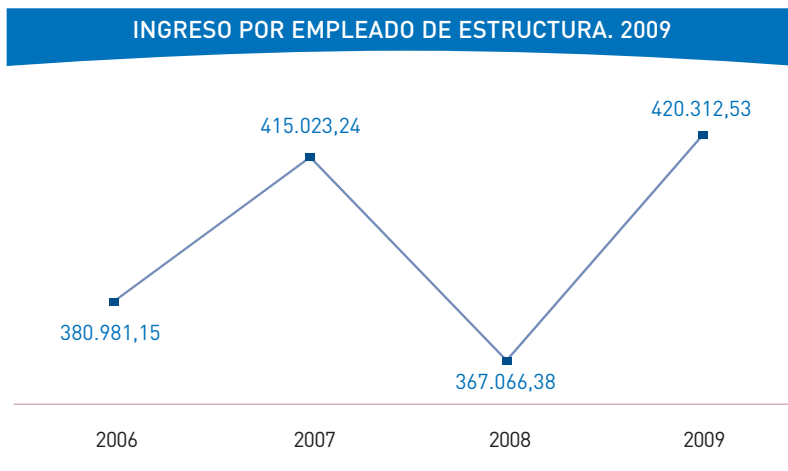
## 5. Equipo humano

Desde el año 2004, la plantilla de la FIIAPP ha crecido en número de trabajadores como consecuencia del aumento en el volumen de trabajo y de la presencia de la Fundación en redes y acciones estratégicas.

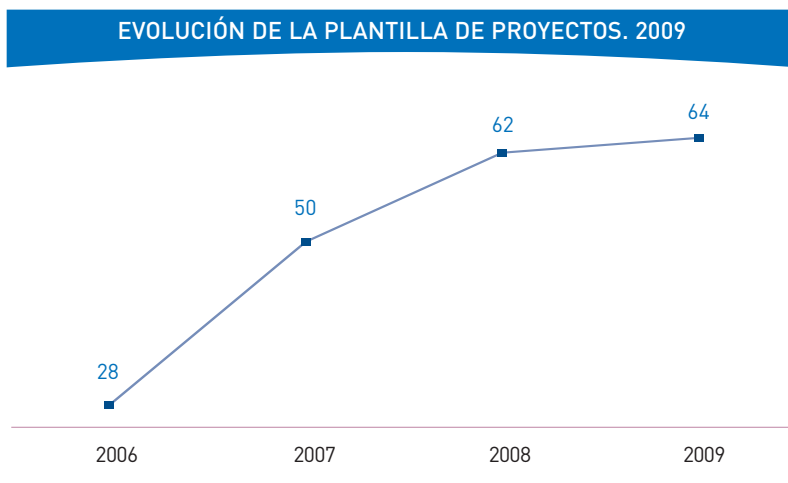


Este crecimiento ha ido acompañado de un incremento en las cualificaciones del personal contratado y en un modelo de institución y de gestión de los recursos humanos cada vez más complejo.

Hoy podemos hablar de una FIIAPP que ha mantenido los rasgos que tradicionalmente le han definido (joven, flexible, con un alto nivel de cualificación, etc.), incorporando a su vez nuevos elementos que han potenciado las capacidades del equipo humano, haciendo de la Fundación una institución cada vez más presente y con mayor capacidad de prestar un servicio de calidad al conjunto de las Administraciones Públicas y al servicio del sistema español de cooperación internacional.

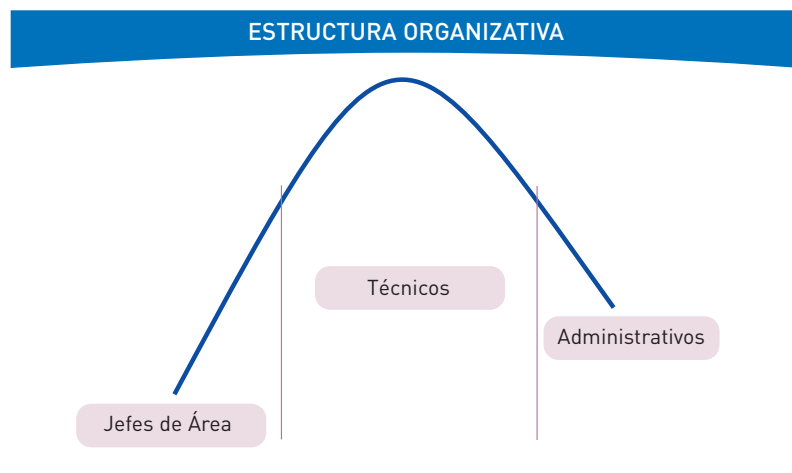


Parte del personal de la FIIAPP está compuesto por expertos y expertas ubicados en la sede o en el terreno y cuyo número varía en función del número de proyectos vivos en cada momento. La plantilla media de la Fundación en el año 2009 ha sido de 149 personas, habiendo crecido en 15 personas de media con respecto al año anterior.



Haciendo una representación gráfica de la distribución de los niveles profesionales en la Fundación, surge una curva en forma de campana, donde el eje central está ocupado por los técnicos (de proyecto, de gestión económica y de logística) y va disminuyendo tanto por un lado, ocupado por los puestos de responsabilidad, como por el otro, ocupado por el personal administrativo. Por tanto, los técnicos constituyen el tronco de la estructura organizativa de la FIIAPP.

Entre la dirección y el cuerpo técnico existe una coordinación permanente que hace posible la eficiencia y la eficacia en la misión que la Fundación tiene asignada.



La FIIAPP se caracteriza por ser una institución con unos recursos humanos con un perfil claramente internacional. En este sentido, la plantilla de la Fundación se caracteriza por ser:

- **MULTIDISCIPLINAR**, con un alto nivel de especialización. Esta alta cualificación también se ve reflejada en el dominio de idiomas: el 70% de la plantilla maneja el inglés con fluidez y casi el 45%, el francés.
- **JOVEN**, pero con experiencia en el ámbito nacional e internacional, que continuamente se plantea nuevos retos y sabe abordarlos con garantías de éxito. La edad media de la plantilla es de 36 años.
- **IGUALDAD DE OPORTUNIDADES** de las personas que forman parte o pueden formar parte de ella. Un aspecto que tradicionalmente ha caracterizado a la plantilla de la Fundación es la distribución por género. De esta forma, el 62% son mujeres y un 38%, hombres.
- **INTERNACIONAL**: como no podía ser de otra manera, siendo una institución que trabaja en el ámbito internacional, un 15% procede de distintos países, con mayoría de los trabajadores y trabajadoras procedentes de América Latina, pero contando, asimismo, con compañeros y compañeras procedentes de Siria, Rumanía, Alemania o Francia.

Dentro de la Política de Recursos Humanos, y tomando como base el nuevo modelo de institución, es importante mencionar el esfuerzo en materia formativa realizado a lo largo de 2009. A principios del ejercicio se elaboró un Plan de Formación Integral que se ha ido implantando a lo largo del año y cuyo objetivo era, por una parte, reforzar las capacidades de los trabajadores y trabajadoras de la FIIAPP en base al nuevo modelo, y por otra, reforzar capacidades ya existentes con el objetivo de seguir ofreciendo un servicio de calidad en el marco del trabajo desarrollado por la Fundación. Es importante destacar que el Plan de Formación Integral fue concebido para que toda la plantilla participase en mayor o menor medida del mismo y poder generar nuevas dinámicas de trabajo para el conjunto de la institución.

Dentro de Plan de Formación Integral ha habido tres tipos de acciones formativas:

- Acciones dirigidas al desarrollo de competencias técnicas o específicas relacionadas con el puesto de trabajo.
- Acciones dirigidas a la mejora de competencias conductuales.
- Acciones encaminadas a mejorar el nivel de idiomas de los empleados.

PLAN DE FORMACIÓN INTEGRAL 2009

- Acción de formación:** Gestión de equipos  
**Descripción y objetivos:** Dotar a los asistentes de herramientas para liderar un equipo  
**Dirigido a:** Responsables de equipo  
**Nº de horas:** 5,5 **Nº de sesiones:** 3 **Horas impartidas:** 16,5
- Acción de formación:** Licitación de proyectos financiados por organismos internacionales  
**Descripción y objetivos:** Herramientas básicas para la identificación y presentación de proyectos  
**Dirigido a:** Responsables de equipo. Técnicos de proyectos  
**Nº de horas:** 2 **Nº de sesiones:** 2 **Horas impartidas:** 4
- Acción de formación:** Organización de la cooperación al desarrollo en España  
**Descripción y objetivos:** Ofrecer una visión general del sistema público español de cooperación al desarrollo  
**Dirigido a:** Todo el personal  
**Nº de horas:** 1,5 **Nº de sesiones:** 1 **Horas impartidas:** 1,5
- Acción de formación:** Negociación institucional  
**Descripción y objetivos:** Herramientas para la negociación con interlocutores de alto nivel  
**Dirigido a:** Jefes de área. Jefes de programa  
**Nº de horas:** 6 **Nº de sesiones:** 1 **Horas impartidas:** 6
- Acción de formación:** Licitación de proyectos financiados por organismos internacionales  
**Descripción y objetivos:** Herramientas para la preparación de licitaciones ante organismos multilaterales  
**Dirigido a:** Jefes de área. Jefes de programa. Responsables de equipo. Técnicos de proyectos  
**Nº de horas:** 4 **Nº de sesiones:** 2 **Horas impartidas:** 8
- Acción de formación:** Marco Lógico y Gestión del Ciclo de Proyectos Internacionales  
**Descripción y objetivos:** Estudio de la herramienta básica de planificación, diseño y seguimiento de proyectos  
**Dirigido a:** Técnicos de gestión económica. Técnicos de apoyo  
**Nº de horas:** 6 **Nº de sesiones:** 4 **Horas impartidas:** 24
- Acción de formación:** Elaboración y gestión presupuestaria  
**Descripción y objetivos:** Herramientas básicas para elaborar y manejar presupuestos  
**Dirigido a:** Técnicos de proyectos. Responsables de equipo. Técnicos de apoyo  
**Nº de horas:** 6 **Nº de sesiones:** 2 **Horas impartidas:** 12
- Acción de formación:** Práctica de la inteligencia emocional  
**Descripción y objetivos:** La inteligencia emocional y el control de las emociones en el ámbito laboral  
**Dirigido a:** Toda la plantilla  
**Nº de horas:** 6 **Nº de sesiones:** 1 **Horas impartidas:** 6
- Acción de formación:** Comunicación e imagen corporativa  
**Descripción y objetivos:** Herramientas para presentación de documentos Imagen corporativa  
**Dirigido a:** Toda la plantilla  
**Nº de horas:** 6 **Nº de sesiones:** 2 **Horas impartidas:** 12

The background is a solid dark blue color. It features several thin, intersecting lines in white, light green, and light red. These lines are mostly straight but have some slight curves, creating a complex, abstract geometric pattern. The lines are scattered across the page, with some crossing each other.

## 6. Resumen económico

## BALANCE EJERCICIO 2009

ACTIVO	NOTAS DE LA MEMORIA	2009	2008
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>3.919.580,16</b>	<b>5.967.796,58</b>
I. Inmovilizado intangible	(7)	16.153,38	25.240,05
2. Derecho de uso sobre bienes cedidos		0,00	10.962,02
3. Patentes, licencias, marcas y similares		0,00	340,09
5. Aplicaciones informáticas		16.153,38	13.937,94
II. Inmovilizado material	(6)	717.599,23	257.982,95
1. Terrenos y construcciones		416.761,76	0,00
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		300.837,47	257.982,95
V. Inversiones financieras a largo plazo	(9.1)	706.259,44	716.563,44
5. Otros activos financieros		706.259,44	716.563,44
VI. Deudores comerciales no corrientes		2.479.568,51	4.968.010,14
1. Otros créditos con las Administraciones Públicas		2.479.568,51	4.968.010,14
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>25.249.069,08</b>	<b>24.737.280,68</b>
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	(9.2 y 10)	15.733.929,60	14.552.462,62
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios		467.427,76	164.151,43
3. Deudores varios		2.652,30	0,00
4. Personal		18.207,15	29.189,56
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas		15.245.642,39	14.359.121,63
V. Inversiones financieras a corto plazo	(9.2)	228.246,59	209.066,10
5. Otros activos financieros		228.246,59	209.066,10
VI. Periodificaciones a corto plazo		154.665,07	69.132,40
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		9.132.227,82	9.906.619,56
1. Tesorería		9.132.227,82	9.906.619,56
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>29.168.649,64</b>	<b>30.705.077,26</b>

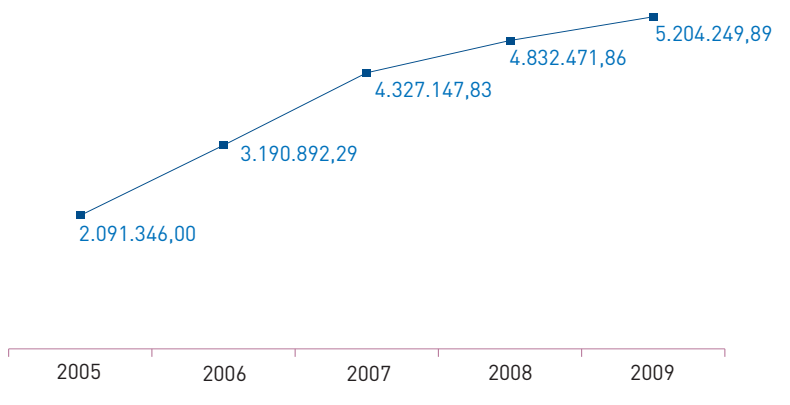
**BALANCE EJERCICIO 2009**

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	NOTAS DE LA MEMORIA	2009	2008
<b>A) PATRIMONIO NETO</b>	(11)	<b>5.204.249,89</b>	<b>4.843.433,88</b>
A-1) Fondos propios		5.204.249,89	4.832.471,86
I. Dotación fundacional/fondo social		189.638,87	189.638,87
III. Reservas		4.831.918,50	4.137.508,96
2. Otras reservas		4.831.918,50	4.137.508,96
VII. Resultado del ejercicio	(4)	182.692,52	505.324,03
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos		0,00	10.962,02
<b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>2.553.563,14</b>	<b>9.009.350,79</b>
I. Provisiones a largo plazo	(13)	50.451,88	313.209,39
4. Otras provisiones		50.451,88	313.209,39
II. Deudas a largo plazo	(12)	2.503.111,26	8.696.141,40
5. Otros pasivos financieros		2.503.111,26	8.696.141,40
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>		<b>21.410.836,61</b>	<b>16.852.292,69</b>
III. Deudas a corto plazo	(12)	18.622.022,63	15.472.692,43
5. Otros pasivos financieros		18.622.022,63	15.472.692,43
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		2.666.720,49	1.259.556,92
1. Proveedores	(9.5)	978.494,32	625.207,27
3. Acreedores varios	(9.5)	842.477,33	0,00
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	(9.5)	331.576,60	187.906,58
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas		514.172,24	446.443,07
VI. Periodificaciones		122.093,49	120.043,24
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>		<b>29.168.649,64</b>	<b>30.705.077,26</b>

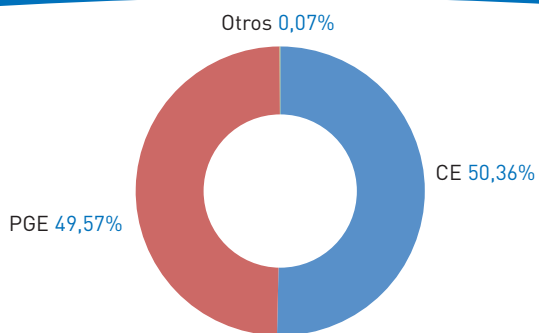
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS EJERCICIO**

	NOTAS DE LA MEMORIA	2009	2008
<b>TOTAL INGRESOS 2009</b>		<b>5.204.249,89</b>	<b>4.843.433,88</b>
<b>TOTAL GASTOS 2009</b>		<b>-28.610.805,07</b>	<b>-26.978.944,53</b>
1. Ingresos de la entidad por la actividad propia		24.138.414,03	26.485.002,06
a) Cuotas de usuarios y afiliados	(12) (15)	9.553,75	137.879,95
b) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones		0,00	48.250,27
c) Subvenciones, donaciones y legados imputados al resultado del ejercicio	(12) (15)	24.128.860,28	26.298.871,84
2. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil	(12) (15)	4.579.562,10	482.377,21
8. Gastos de personal	(15)	-8.123.043,20	-7.093.906,05
a) Sueldos, salarios y asimilados		-6.548.550,89	-5.712.004,35
b) Cargas sociales		-1.574.492,31	-1.381.901,70
9. Otros gastos de explotación	(15)	-20.140.399,48	-19.728.065,72
a) Servicios exteriores		-20.129.944,40	-19.726.874,19
b) Tributos		-10.455,08	-1.191,53
10. Amortización del inmovilizado		-131.098,77	-104.112,40
13. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		-168.099,18	2.492,98
b) Resultado por enajenaciones y otras		-168.099,18	2.492,98
<b>A.1). RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b> ( 1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10 + 11 +12+13)		<b>155.335,50</b>	<b>43.788,08</b>
14. Ingresos financieros	(9.2)	67.484,64	513.623,20
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros		67.484,64	513.623,20
b 2) En terceros		67.484,64	513.623,20
15. Gastos financieros	(9.2)	-48.164,44	-52.860,36
b) Por deudas con terceros		-48.164,44	-52.860,36
17. Diferencias de cambio		8.036,82	773,11
<b>A.2). RESULTADO FINANCIERO (14 + 15 + 16 + 17 + 18 )</b>	(9.2)	<b>27.357,02</b>	<b>461.535,95</b>
<b>A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS ( A.1 + A.2 )</b>		<b>182.692,52</b>	<b>505.324,03</b>
<b>A.4) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS ( A.3 + 19 )</b>		<b>182.692,52</b>	<b>505.324,03</b>
<b>A.5) RESULTADO DEL EJERCICIO ( A.4 + 20 )</b>		<b>182.692,52</b>	<b>505.324,03</b>

**EVOLUCIÓN FONDOS PROPIOS**

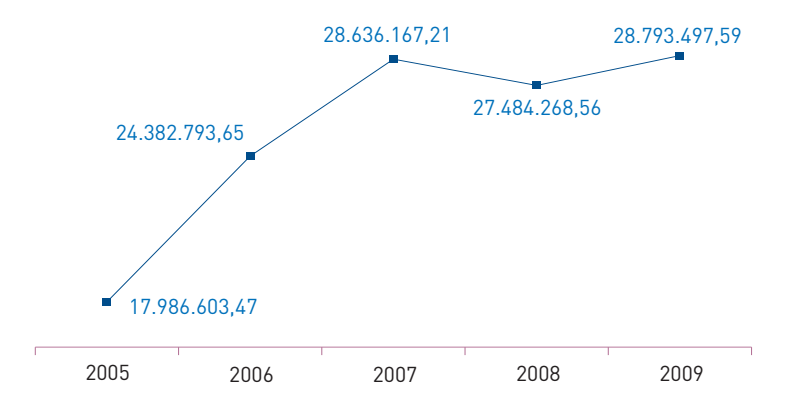


**ORIGEN DE LOS INGRESOS**



PGE: Presupuestos Generales del Estado  
CE: Comisión Europea

**EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS 2005-2009**



The background is a solid dark blue color. Overlaid on this are several thin, intersecting lines in white, red, green, and yellow. These lines create a complex, abstract geometric pattern that resembles a network or a series of paths. The lines vary in orientation, with some being nearly vertical and others more horizontal or diagonal. The overall effect is modern and minimalist.

## 7. Anexos

## ■ ANEXO I: CONVENIOS DE COLABORACIÓN FIRMADOS (EJERCICIO 2009)

### INSTITUCIÓN

---

- ADETEF
- Agencia Española de Protección de Datos
- Alcaldía Mayor de Bogotá
- Fundación Cultural de Banesto
- Centre de Développement (OCDE)
- Centro Iberoamericano de Gobernabilidad (CIGOB)
- Corporación Instituto de Altos Estudios Político, Liderazgo, Gobierno y Economía Solidaria
- Diputación de Barcelona
- Editorial Complutense (UCM)
- Fundación para la Cooperación y Salud Internacional
- Fundación Andaluza de Fondo de Formación y Empleo (FAFFE)
- Agency for European Integration and Economic, France Cooperation Internationale y EUNIDA
- Fundación Centro de Estudios Laborales
- Fundación ICO y la Secretaría de Estado de Seguridad
- Fundación Alternativas
- Fundación General Universidad Complutense de Madrid
- Iberia
- Instituto Andaluz Patrimonio Histórico (Junta de Andalucía)
- Instituto Nacional de Estadística (INE)
- ISDEFE
- Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- Ministerio de Justicia. Abogacía General del Estado
- Ministerio de Trabajo e Inmigración
- Ministerio del Interior
- Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)
- Universidad San Martín De Porres
- United Nations Human Settlements Programme
- Universidad de Salamanca
- Universitat Autònoma de Barcelona